

Сессия 3. «Эффективные практики управления развитием образовательной организации на основе реализации проекта «Школа Минпросвещения России»»

## **Стратегия менторского сопровождения проекта «Школа Минпросвещения России» через горизонтальное обучение**

Скочилова Елена Юрьевна,  
начальник отдела научно-методического обеспечения дополнительного профессионального образования ГБУ ДПО «Челябинский институт развития образования»,  
Челябинская область

**Челябинск**  
**30 ноября - 1 декабря 2023 года**



Проект аккумулирует лучшие практики, чтобы **каждый ребенок** мог получить **качественное образование**, где бы он ни находился, в какой бы школе ни учился



Сергей Кравцов



3



*Каждому, кто начинает свой путь в профессии, нужен человек, который поделится с ним своим опытом и поможет быстрее стать настоящим профессионалом*



Сергей Кравцов



# Магистральные направления и ключевые условия проекта «Школа Минпросвещения России»

## КЛЮЧЕВОЕ УСЛОВИЕ «УЧИТЕЛЬ. ШКОЛЬНАЯ КОМАНДА»

УЧИТЕЛЬ.  
ШКОЛЬНАЯ  
КОМАНДА



Поддержка и **развитие личностных и профессиональных компетенций педагогических работников (непрерывное профессиональное развитие, наставничество, адресная помощь и сопровождение)** и максимальное использование потенциала каждого члена команды, постоянную коммуникацию и укрепление коллегиального сотрудничества, высокий уровень взаимопонимания в коллективе, направленных на достижение общих целей наиболее эффективными и действенными способами

### ЕДИНАЯ ФЕДЕРАЛЬНАЯ СИСТЕМА НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ И УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ

ОБЩЕЕ  
ОБРАЗОВАНИЕ

профильные  
психолого-  
педагогические  
классы

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ  
(педагогическое)  
ОБРАЗОВАНИЕ

Ядро

ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ  
ОБРАЗОВАНИЕ

МЕТОДИЧЕСКАЯ  
СЛУЖБА

пост- и межкурсовое  
сопровождение

НАСТАВНИЧЕСТВО

в образовательной  
организации

- Актуализация **ПЕРЕЧНЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ** деятельности школ в рамках проекта «Школа Минпросвещения России»

#### УРОВНИ:

Базовый

Средний

Полный

- Развитие **АВТОМАТИЗИРОВАННОГО СЕРВИСА САМОДИАГНОСТИКИ**
- **ТЕМАТИЧЕСКИЕ СЕМИНАРЫ** по актуальным вопросам Проекта
- **КУРСЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ** для управленческих команд
- Новая модель **АТТЕСТАЦИИ ДИРЕКТОРОВ ШКОЛ**
- Завершение наполнения **«НАСТОЛЬНОЙ КНИГИ ДИРЕКТОРА»**



# ЕДИНАЯ ФЕДЕРАЛЬНАЯ СИСТЕМА НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ И УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ

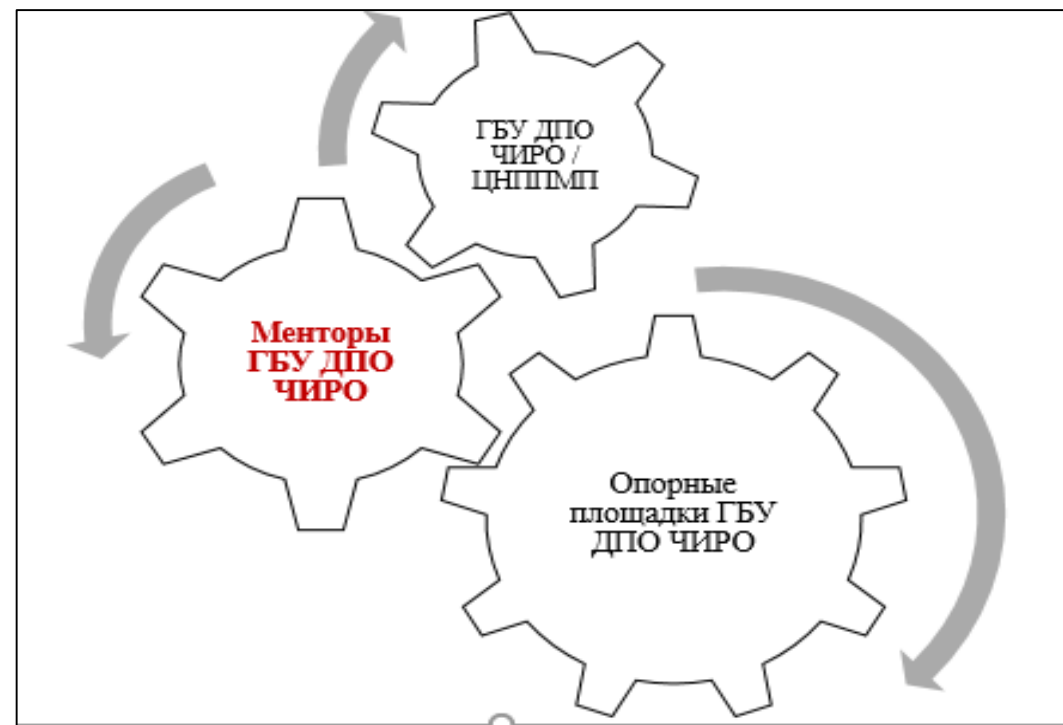
**ГБУ ДПО «ЧИРО», Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников – стратегическая площадка, осуществляющая комплексную координацию менторского сопровождения проекта «Школа Минпросвещения России» через горизонтальное обучение на основе диагностики профессиональных компетенции в ходе сопровождения индивидуальных образовательных маршрутов**

***Стратегия менторского сопровождения проекта  
«Школа Минпросвещения России»:***

***«Делайте вместе с лучшими»***

***Горизонтальное обучение  
«Учимся в совместной практике»***

Непрерывное повышение профессионального мастерства педагогических работников в рамках курсов повышения квалификации с участием менторов





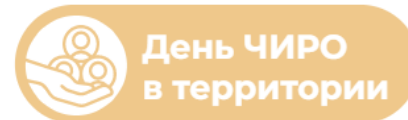
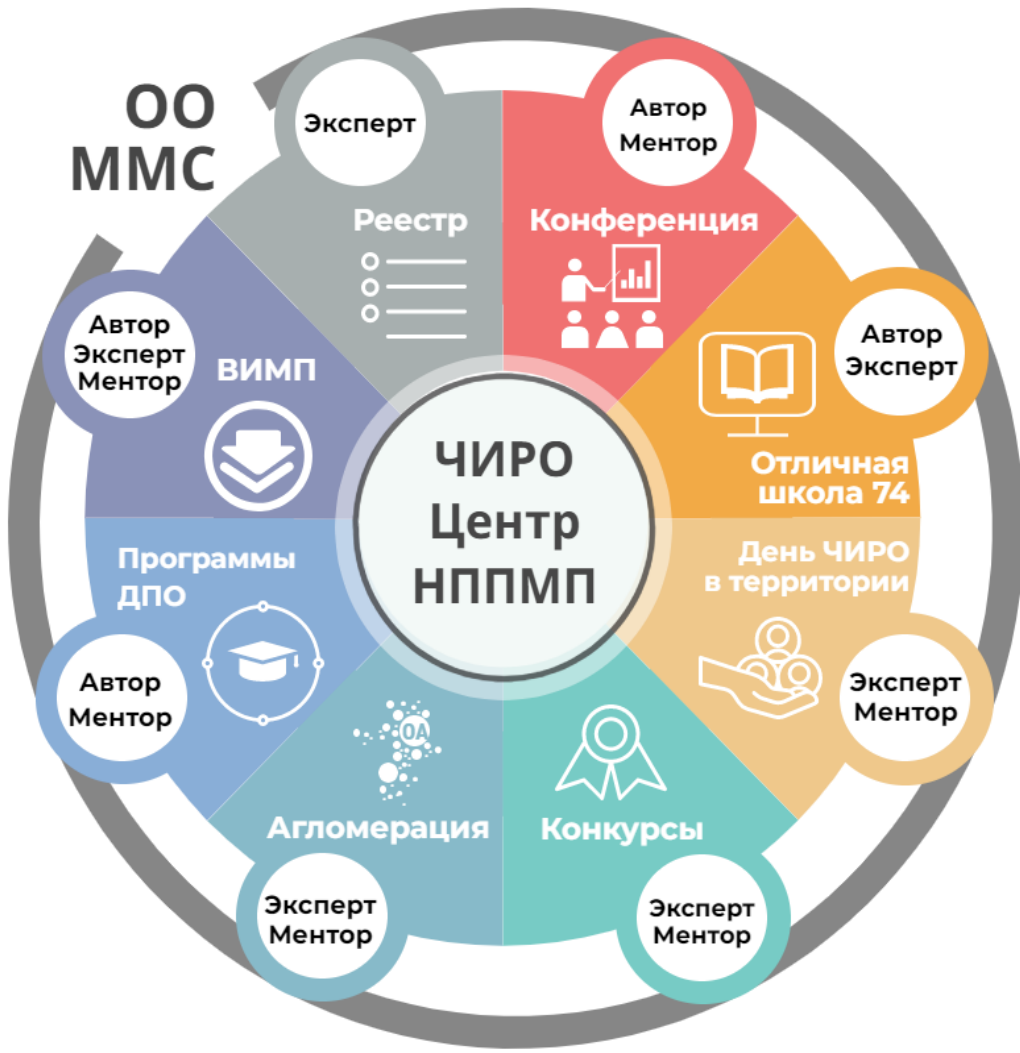
Региональная система научно-методического сопровождения профессионального развития педагогических работников и управленческих кадров (РС НМС)

Положение о формировании, функционировании и развитии региональной системы научно-методического сопровождения (РС НМС) педагогических работников и управленческих кадров Челябинской области – приказ Министерства образования и науки Челябинской области от 24.05.2023 г. № 01/1311

- реализация программ повышения квалификации на завершающих этапах (в практической части) при каскадной системе повышения квалификации;
- обеспечение менторского сопровождение программ ДПО, включенных в Федеральный реестр;
- конкретизация содержания форм реализации менторского сопровождения, обеспечивающего рост и совершенствование профессиональной подготовки и профессионального развития взрослых обучающихся в системе непрерывного дополнительного профессионального образования.



ОО  
ММС



## Ментор

**Транслятор** в реализации программ стажировок, экспертных материалов, проектной деятельности (муниципальные и региональные проекты), по внедрению инновационной деятельности

**Автор** программ стажировок, экспертных и методических материалов, модельных документов и др., учебных, методических и иных материалов для открытых образовательных ресурсов и др.

- *ГБУ ДПО ЧИРО, Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников привлекает менторов к реализации дополнительных профессиональных программ (в том числе в форме стажировок), реализации моделей «горизонтального обучения», менторскому сопровождению повышения профессионального мастерства;*
- *выявлению эффективного опыта и тиражированию успешных педагогических практик*





# ПОТЕНЦИАЛ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МЕНТОРСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ В РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

Менторы ГБУ ДПО «ЧИРО» в 2023 году привлекаются к реализации дополнительных профессиональных программ направленных на совершенствование профессиональных компетенций руководящих и педагогических работников участников проекта «Школа Минпросвещения России»

## **В Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ размещены 6 программ повышения квалификации ГБУ ДПО ЧИРО**

- ✓ Управление качеством образования в образовательной организации в контексте региональной политики в сфере оценки качества образования
- Проектирование внутренней системы оценки качества образования как аспект профессиональной деятельности педагога общеобразовательной организации.
- Формирование информационно-управленческой культуры педагога образовательной организации в условиях цифровой образовательной среды
- Цифровая трансформация как условие развития информационно-управленческой культуры педагога.
- Обновление содержания деятельности педагога общеобразовательной организации в оценивании ключевых характеристик качества подготовки обучающихся
- Новые возможности информационных технологий и оборудования в образовательной деятельности в условиях реализации ФГОС НОО, ООО, СОО



# НОВАЦИИ НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ПРОЕКТА «ШКОЛА МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ»

Организация повышения квалификации педагогических работников/управленческих команд по дополнительным профессиональным программам, учитывающих в содержании идеологию и модели внедрения проекта «Школа Минпросвещения России»

## Программы повышения квалификации

- **Применение педагогом новых возможностей информационных технологий и оборудования в образовательной деятельности**
- **Проектирование и реализация программы развития образовательной организации в контексте федеральных и региональных трендов формирования единого образовательного пространства**

**Стажировка:** с включением в содержание логики проекта, а также практик школ-участников проекта, представляющих, обобщающих и распространяющих успешные практики реализации проекта «Школа Минпросвещения России»

**Итоговая аттестация:** проект программы развития общеобразовательной организации в соответствии с ключевыми направлениями проекта «Школа Минпросвещения России»: «Знание», «Воспитание», «Здоровье», «Профориентация», «Творчество»







# НОВАЦИИ НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ПРОЕКТА «ШКОЛА МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ»

Повышение квалификации по дополнительной профессиональной программе

## Проектирование и реализация программы развития образовательной организации в контексте федеральных и региональных трендов формирования единого образовательного пространства

### Особенности:

- **Цель:** повышение профессионального уровня руководящих работников общеобразовательных организаций в рамках имеющейся квалификации по управлению развитием образовательной организации, обеспечивающим доступность качественного образования и представляющим равные возможности для всех обучающихся, при осуществлении регламентируемых профессиональными стандартами трудовых действий
- **Категория слушателей:** руководящие работники образовательных организаций
- **Содержание:** на основе контента ДПП «Школа Минпросвещения России»: новые возможности для повышения качества образования» из Федерального реестра
- **Менторы:** представители инновационных площадок; победители конкурса программ развития по управлению качеством образования



# СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И ПЕДАГОГОВ ООО ПО ВОПРОСАМ МОДЕЛИРОВАНИЯ ЭТАЛОННОЙ ШКОЛЫ ПРОЕКТА «ШКОЛА МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ»

В 2023 году проведен комплекс мероприятий, направленных на трансляцию профессионального практического опыта представителей образовательных организаций – опорных площадок ГБУ ДПО ЧИРО – менторов ГБУ ДПО ЧИРО в рамках реализации проекта «Школа Минпросвещения России»

1. Образовательные события с участием менторов ГБУ ДПО ЧИРО – 4
2. Разработка программ стажировок ППК с привлечением менторов – 11
3. Реализация программ стажировок ППК – 7
4. Разработка методических материалов и продуктов для учебно-методических комплексов ППК, реализуемых ГБУ ДПО ЧИРО – 23

**Формирование сети общеобразовательных организаций – опорных площадок на базе которых проходят стажировки**

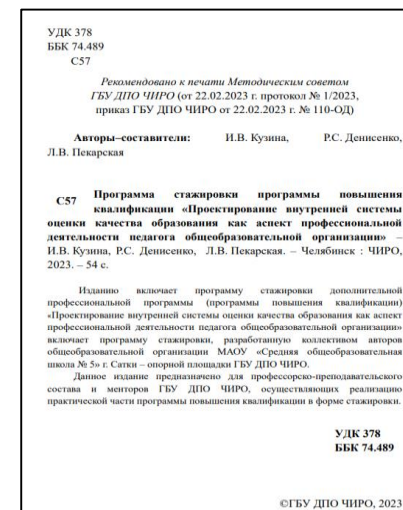
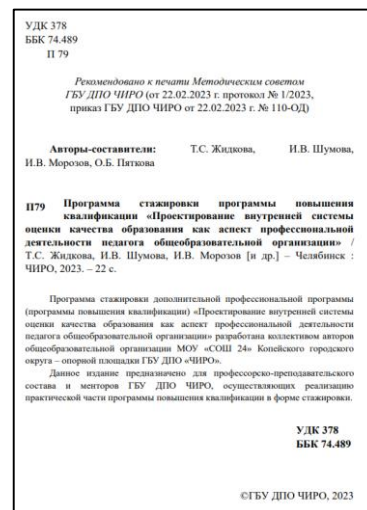
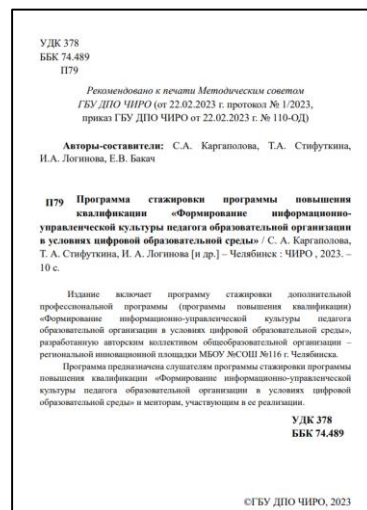
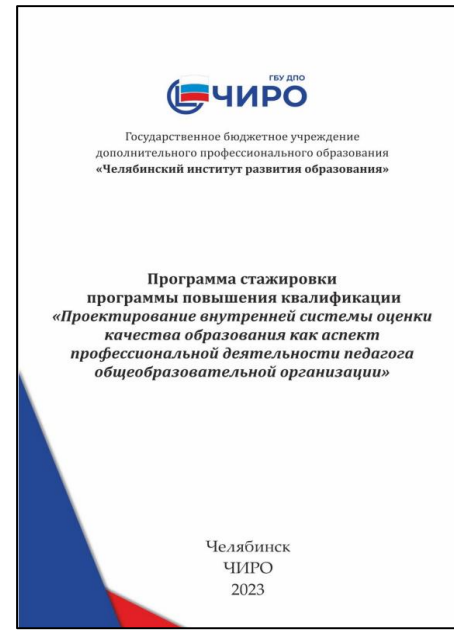
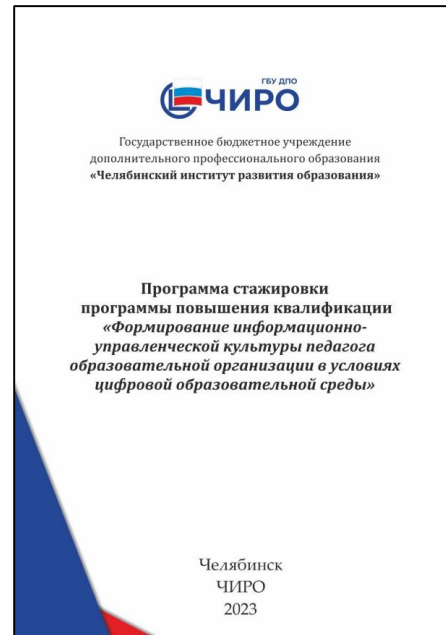
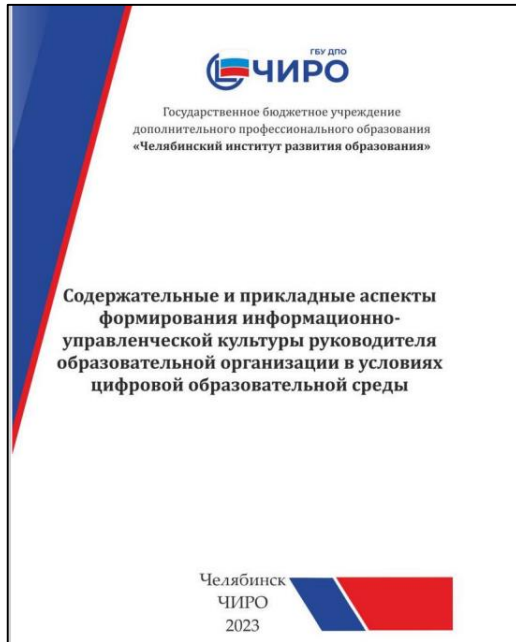
**муниципалитеты – 9 общеобразовательные организации (ОП) – 20 менторы ГБУ ДПО ЧИРО – 44**

Специалисты, включённые в списочный состав менторов ГБУ ДПО ЧИРО, соответствуют требованиям, предъявляемым в локальном нормативном акте ГБУ ДПО ЧИРО «Положение о привлечении менторов к реализации дополнительных профессиональных программ» :

1. высшее профессиональное образование
2. стаж педагогической работы или работы в сфере управления (обеспечения управления) образованием не менее 5 лет
3. в исключительных случаях могут привлекаться высококвалифицированные специалисты, стаж работы которых не менее 2 лет
4. повышение квалификации по профилю программы, реализуемой в форме стажировки



# Разработка программ стажировок программ повышения квалификации 11 программ стажировок ППК





## Примеры участия менторов от образовательных организаций в образовательных событиях по направлениям «Школа Минпросвещения России»,

Событие	Количество менторов
Тренд-сессии по внедрению проекта «Школа Минпросвещения России» в образовательных организациях Челябинской области для муниципальных и школьных координаторов	1
Областной семинар «Актуальные вопросы реализации и перспективы развития проекта «Школа Минпросвещения России» в общеобразовательных организациях Челябинской области»	3
Презентационный проект «День образовательной агломерации по эффективному управлению качеством образования» в Магнитогорском городском округе Фокус-группа 3. <i>Обмен муниципальными и школьными практиками в рамках проекта «Школа Минпросвещения России»</i>	5
«Директорский методические совещания с первыми руководителями общеобразовательных организаций по актуальным вопросам эффективного управления школой час»: <i>Содержательные аспекты программы развития в рамках самодиагностики проекта «Школа Минпросвещения России»</i>	2
<b>4 мероприятия</b>	<b>11</b>



# Потенциал менторского сопровождения ППК

- Участие менторов в повышении квалификации педагогических работников/управленческих команд по дополнительным профессиональным программам, учитывающих в содержании идеологию и модели внедрения проекта «Школа Минпросвещения России»
- Ориентация на профессиональные дефициты и образовательные запросы слушателя в системе дополнительного профессионального образования актуализирует менторскую позицию – передача и трансляция профессионального практического опыта
- Привлечение внешних специалистов - менторов, которые реализуют и дополняют практический компонент ППК (стажировка), предоставляют слушателю возможность получать информацию от практиков и позволяет обеспечивать в более полной мере стимулирование профессиональной мотивации и развитие личностного потенциала слушателей ППК для достижения результатов в профессиональной деятельности/реализации федерального проекта.

Сессия 3. «Эффективные практики управления развитием образовательной организации на основе реализации проекта «Школа Минпросвещения России»»

## **Стратегия менторского сопровождения проекта «Школа Минпросвещения России» через горизонтальное обучение**

Скочилова Елена Юрьевна,  
начальник отдела научно-методического обеспечения дополнительного профессионального образования ГБУ ДПО «Челябинский институт развития образования»,  
Челябинская область

**Челябинск**  
**30 ноября - 1 декабря 2023 года**