

Сессия 2.
**Модель эффективного муниципального управления
качеством образования**

**Система межмуниципального взаимодействия: от
Концепции информационной политики до внедрения
модельных решений (опыт образовательной
агломерации Челябинской области)**

Зубаиров Александр Фларитович,

начальник отдела мониторинга и цифровизации образования
Управления по делам образования администрации
Кыштымского городского округа, руководитель
межмуниципальной проектной группы, Челябинская область

Каргаполова Светлана Алексеевна,

заместитель директора по учебно-воспитательной работе
МБОУ «СОШ №116 г. Челябинска», участник
межмуниципальной проектной группы, Челябинская область

Челябинск
1 декабря 2022 года



Информационная политика и цифровая образовательная среда

Концепция информационной политики в системе образования Челябинской области (утверждена приказом Министерства образования и науки Челябинской области от 18.12.2018 г. № 03/3669)

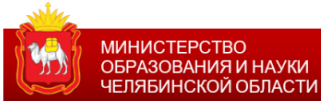
Приказ Минпросвещения России от 02.12.2019 N 649
«Об утверждении Целевой модели цифровой образовательной среды»

Целью информационной политики в системе образования Челябинской области является создание условий для обеспечения функционирования и развития целостной информационно-коммуникационной инфраструктуры системы образования Челябинской области, направленной на эффективное взаимодействие ее пользователей (органов государственного и муниципального управления, образовательных организаций, представителей профессионального педагогического сообщества и общественности) в совместном решении государственных, социальных и лично-ориентированных задач достижения современного качества образования в регионе

Целью цифровой образовательной среды является обеспечение предоставления равного доступа к информационным ресурсам ... участникам отношений в сфере образования ... способствующее повышению качества знаний, совершенствованию умений, навыков, компетенций и квалификации, обмену опытом и практиками, управлению собственными данными в электронной форме, предоставлению государственных (муниципальных) услуг и исполнению государственных (муниципальных) функций в сфере образования, построению индивидуального учебного плана, осуществлению мониторинга освоения образовательных программ с использованием средств обучения и воспитания, представленных в электронном виде...



Концепция (обновленная) информационной политики в системе образования Челябинской области



МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

КОНЦЕПЦИЯ (обновленная) информационной политики в системе образования Челябинской области

Челябинск
РЦОКИО
2022



Модель полномочий субъектов информационной политики

Содержательное ядро Концепции информационной политики системы образования Челябинской области, в котором в технологическом виде представлены нормативные требования, определяющие полномочия субъектов управления функционированием и развитием ИК-инфраструктуры

Обеспечение достоверности, актуальности, защиты информации

Нахождение на территории РФ баз данных

Обработка больших объемов данных

Формирование информационного пространства с учетом потребностей общества

Обеспечение программно-технической поддержки процедуры аттестации пед работников

Процедура проведения аттестации кандидатов на должность руководителя

Развитие цифровой образовательной среды

Объекты информационной политики Челябинской области

Совокупность компонентов ИК-инфраструктуры системы образования

Информационные системы и базы данных

Совокупность содержащейся в базах данных информации и обеспечивающих ее обработку информационных технологий и технических средств

Информационные ресурсы и сервисы

Многообразие документов на различных носителях и комплекс услуг, предназначенных для автоматизации управленческой деятельности

Система обеспечения информ безопасности

Комплекс действий и мер, направленных на решение проблемы защиты информационной среды в системе образования

Информационно- управленческая культура

Готовность работников системы образования работать с информацией для обеспечения управленческого решения и его реализации, а также взаимодействовать с другими

Обеспечение мониторинга в системе образования

Ведение государственных информационных систем

Ведение региональных информационных систем

Оказание услуг в сфере образования в электронном виде

Ведение официального сайта в сети «Интернет»

Обеспечение безопасности хранения, обработки и передачи конфиденциальной информации

Обеспечение исполнения законодательства о персданных

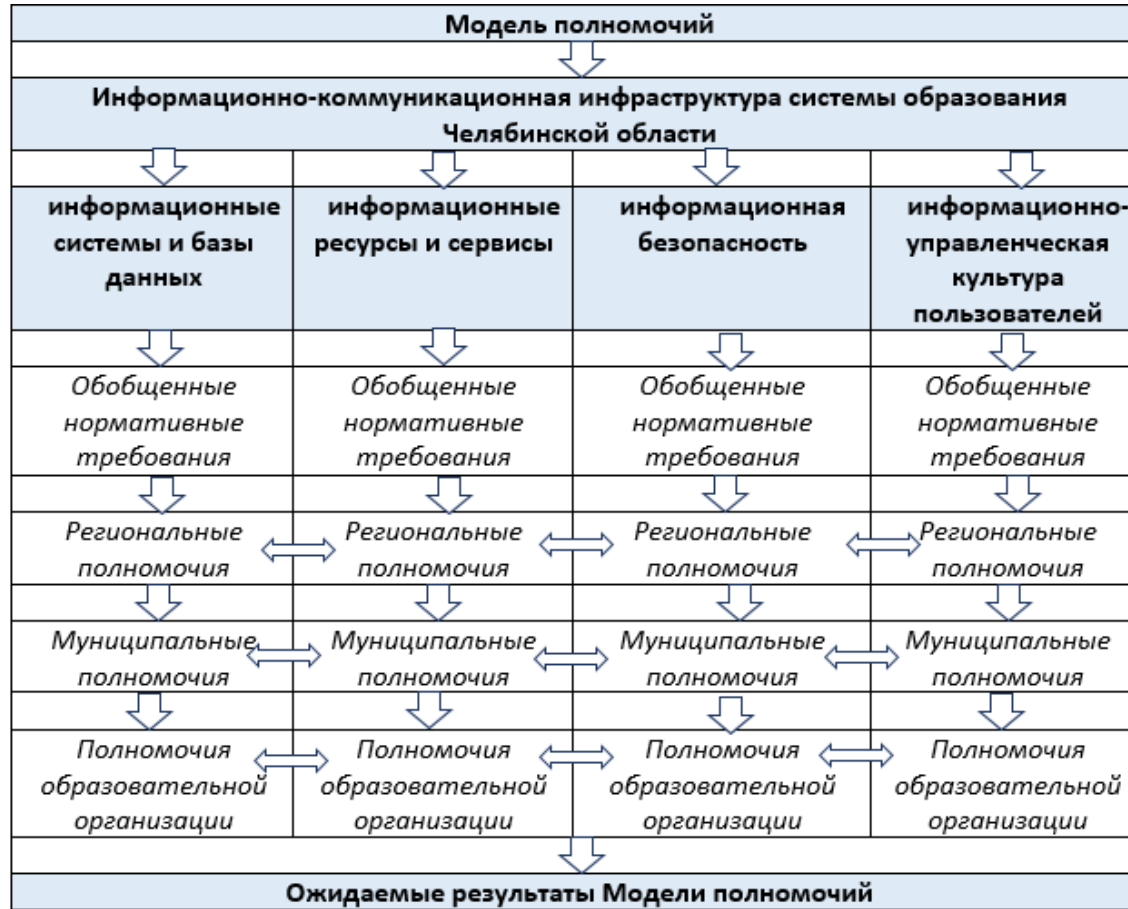
Обеспечение условий защиты персданных

Обеспечение защиты детей от информации, причиняющей вред

Целью информационной политики является создание условий для обеспечения функционирования и развития целостной ИК-инфраструктуры, направленной на эффективное взаимодействие ее пользователей в совместном решении задач достижения современного качества образования в регионе



Модель полномочий субъектов ИК-инфраструктуры



Регламент взаимодействия

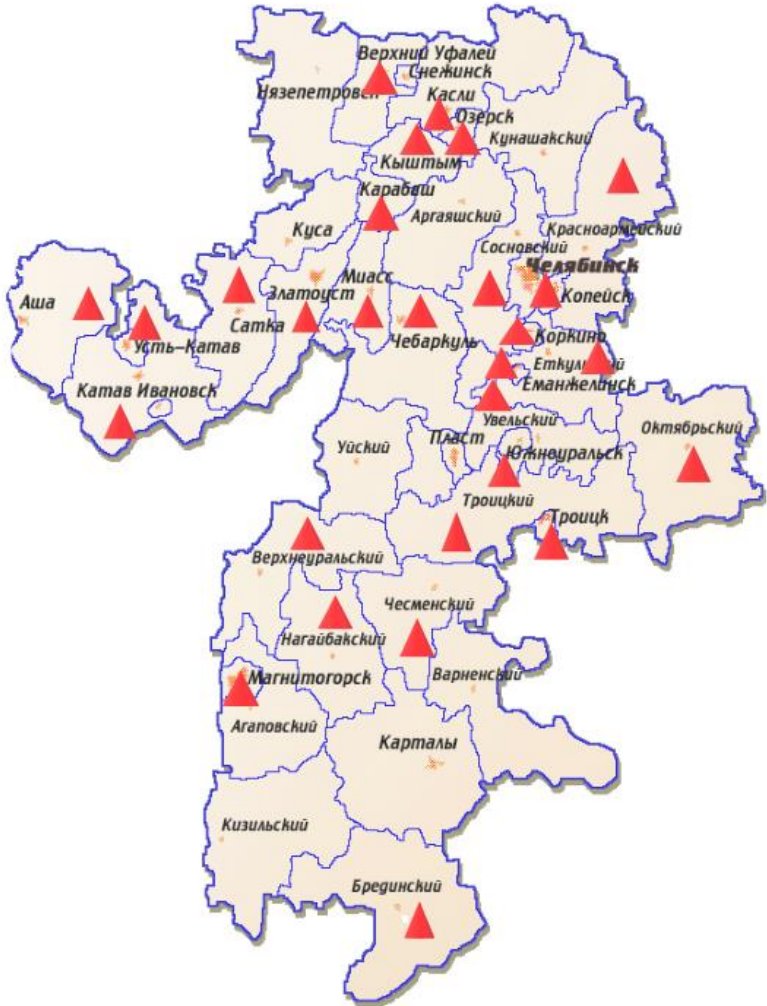
2.	Комплексное сопровождение функционирования информационно-коммуникационной инфраструктуры системы образования Челябинской области		
2.1.	Формирование системы оперативного обновления компетенций субъектов информационной политики	Региональный координатор	Организация и проведение курсов повышения квалификации руководителей и педагогических работников образовательных организаций по совершенствованию информационной компетентности в условиях

Схема взаимодействия субъектов информационной политики при формировании и внедрении комплексного сопровождения функционирования информационно-коммуникационной инфраструктуры системы образования Челябинской области





География участников межмуниципальной проектной группы



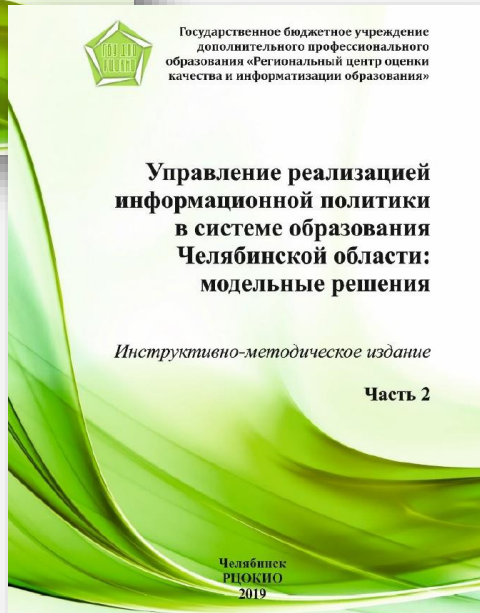
Состав участников межмуниципальной проектной группы:

- ✓ руководители, заместители руководителя, специалисты органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования
- ✓ руководители и педагоги общеобразовательных организаций – опорных площадок ГБУ ДПО РЦОКИО
- ✓ руководители и педагоги образовательных организаций – участники муниципальных проектных команд

Участники: 65 % муниципалитетов



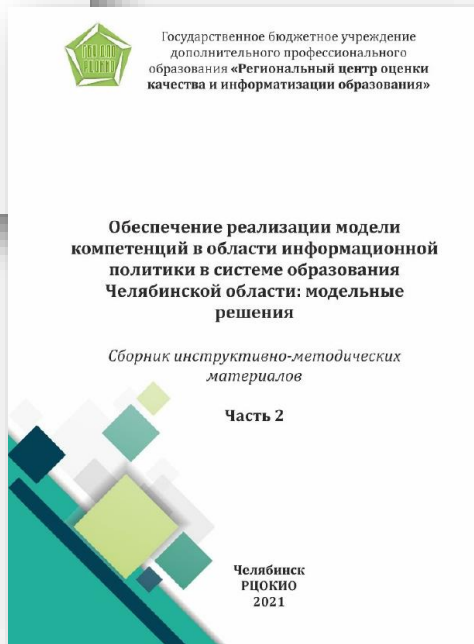
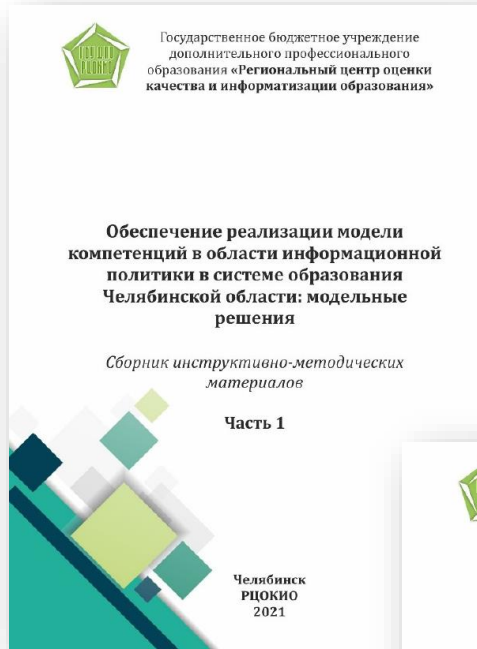
Результаты реализации Концепции информационной политики в системе образования Челябинской области в 2019 году



- ✓ Модель компетенций в области формирования и реализации информационной политики в системе образования Челябинской области
- ✓ Паспорт информационно-коммуникационной инфраструктуры системы образования Челябинской области
- ✓ Положение о государственной информационной системе «Образование в Челябинской области»
- ✓ Положение о защищенной сети Министерства образования и науки Челябинской области
- ✓ Регламент межведомственного и внутриведомственного взаимодействия по реализации информационной политики в системе образования Челябинской области
- ✓ Положение об информационном портале «Образование Челябинской области»
- ✓ Мониторинг состояния функционирования информационно-коммуникационной инфраструктуры системы образования Челябинской области
- ✓ Регламент интеграции региональных информационных систем
- ✓ Модельный порядок перехода сайтов органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, на единую платформу сайтов
- ✓ Модельный порядок перехода сайтов образовательных организаций на единую платформу сайтов



Результаты реализации Концепции информационной политики в системе образования Челябинской области в 2021 году



- ☑ Положение (модельное) об информационной политике муниципальной системы образования
- ☑ Положение (модельное) об информационной политике образовательной организации
- ☑ Административный регламент (модельный) «Зачисление в образовательную организацию»
- ☑ Административный регламент (модельный) «Предоставление информации о текущей успеваемости учащегося, ведение электронного дневника и электронного журнала успеваемости»
- ☑ Правила (модельные) приема граждан на обучение по образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования
- ☑ Положение (модельное) об официальном сайте МОУО в условиях функционирования единой платформы сайтов
- ☑ Положение (модельное) об официальном сайте образовательной организации в условиях функционирования единой платформы сайтов
- ☑ Положение (модельное) об ограничении доступа обучающихся к видам информации, распространяемой посредством сети «Интернет», причиняющей вред здоровью и (или) развитию детей, а также не соответствующей задачам образования



Показатели (модельные), характеризующие муниципальную систему образования, на основе данных ведомственных информационных систем

Единство треков развития региональных и муниципальных механизмов управления качеством образования

23

показателя

6

треков

1.1. Система оценки качества подготовки обучающихся

- Объективность оценки качества подготовки обучающихся
- Сбалансированность системы оценки качества подготовки обучающихся
- Оценка ключевых характеристик качества подготовки обучающихся

1.2. Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных соц. условиях

- Адресная поддержка школ с низкими образ. результатами
- Организация работы со школами, функционирующими в зоне риска снижения образ. результатов
- Профилактика учебной неуспешности в ОО региона

1.3. Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи

- Развитие способностей обучающихся в соответствии с их потребностями
- Организация работы с талантливыми детьми и молодежью

1.4. Система работы по самоопределению и проф. ориентации обучающихся и молодежи

- Создание условий для совершения осознанного выбора дальнейшей траектории обучения выпускниками уровня ООО
- Повышение эффективности профориентации на уровне СОУ
- Совершенствование структуры СПО

Предлагаемый показатель по критерию	Репрезентативность выборки	Методика расчета показателей	Использование информационных систем для сбора информации	Описание методов сбора информации	Комментарий
Механизмы управления качеством образовательных результатов					
1.1. Система оценки качества подготовки обучающихся					
Обеспечение объективности процедур ОКО	Все общеобразовательные организации	Уровень объективности проведения процедуры ОКО на различных этапах проведения, включая этап анализа результатов	Информационная система обеспечения объективности качества образования и образовательных организациях Челябинской области» (Приказ Министерства образования и науки Челябинской области от 02 июля 2021 года № 01/1795 «О вводе в эксплуатацию информационного ресурса «Мониторинг обеспечения объективности процедур оценки качества образования и олимпиад в образовательных организациях Челябинской области»)	«Мониторинг процедур оценки олимпиад в системе	Выгрузка из информационной системы



Положение (модельное) об организации образовательного процесса с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в общеобразовательной организации

1. Общие положения

- 1.1. Назначение Положения
- 1.2. Нормативная база Положения
- 1.3. Основные термины и сокращения
- 1.4. Цели и задачи ЭО и ДОТ

2. Организация образовательной деятельности с использованием ЭО и ДОТ

- 2.1. Формы и технологии организации ЭО и ДОТ
- 2.2. Требования к условиям реализации образовательных программ при реализации ЭО и ДОТ
- 2.3. Компетенции участников образовательных отношений при использовании ЭО и ДОТ

3. Особенности реализации внеурочной деятельности и программ дополнительного образования с применением ЭО и ДОТ

- 3.1. Порядок работы образовательной организации при работе по ведению курсов внеурочной деятельности в условиях ЭО и ДОТ
- 3.2. Способы организации внеурочной деятельности и реализации программ дополнительного образования при ЭО и ДОТ

4. Организация текущего и промежуточного контроля при реализации образовательных программ с применением ЭО и ДОТ

- 4.1 Особенности реализации промежуточного и текущего контроля при использовании ЭО и ДОТ

5. Заключительное положение

ЗАКОН + ПРАКТИКА



Мониторинг состояния функционирования информационно-коммуникационной инфраструктуры системы образования Челябинской области

Приказ Министерства образования и науки Челябинской области от 29.12.2021 г. № 01/3310 «Об утверждении Концепции (обновленной) информационной политики в системе образования Челябинской области»

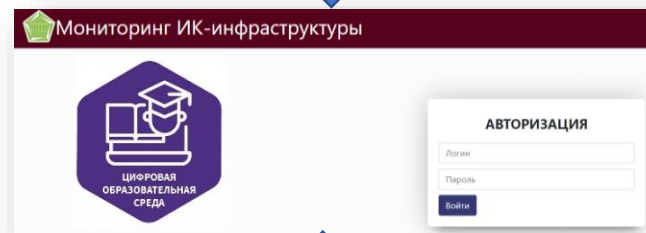
Система обеспечения информационной безопасности

Информационно-управленческая культура пользователей ИК-инфраструктуры

Информационные системы и базы данных

Информационные ресурсы и сервисы

Актуализированы показатели



Актуализирована методика расчета

Доступность цифровой инфраструктуры

Доступность цифровых инструментов и сервисов

Использование цифровых технологий

Цифровая компетентность педагогов и учащихся

Управление цифровой трансформацией

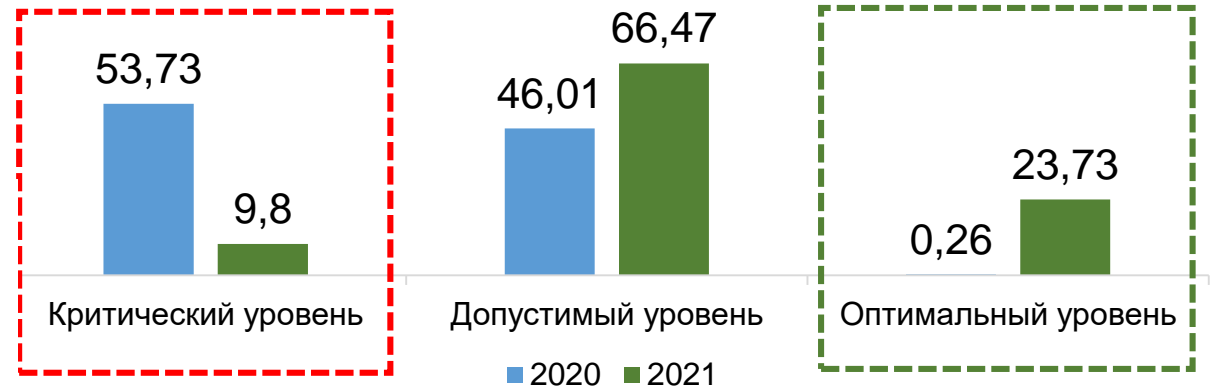
- Распоряжение Минпросвещения от 18.05.2020 № Р-44 «Об утверждении методических рекомендаций для внедрения в основные общеобразовательные программы современных цифровых технологий»
- Приказ Минпросвещения Российской Федерации от 02.08.2022 № 653 «Об утверждении федерального перечня электронных образовательных ресурсов...»



Мониторинг ИК-инфраструктуры системы образования региона



Сводная информация (2082 организации) по уровням мониторинга ИК-инфраструктуры 2020-2021 года (%)



- ☑ **Обеспечение соблюдения законодательства:**
 - при использовании дистанционных образовательных технологий и электронного обучения;
 - при эксплуатации средств криптографической защиты информации;
 - при оказании государственных и муниципальных услуг
- ☑ **Управление цифровыми компетенциями сотрудников организации**
- ☑ **Управление цифровой трансформацией организации**

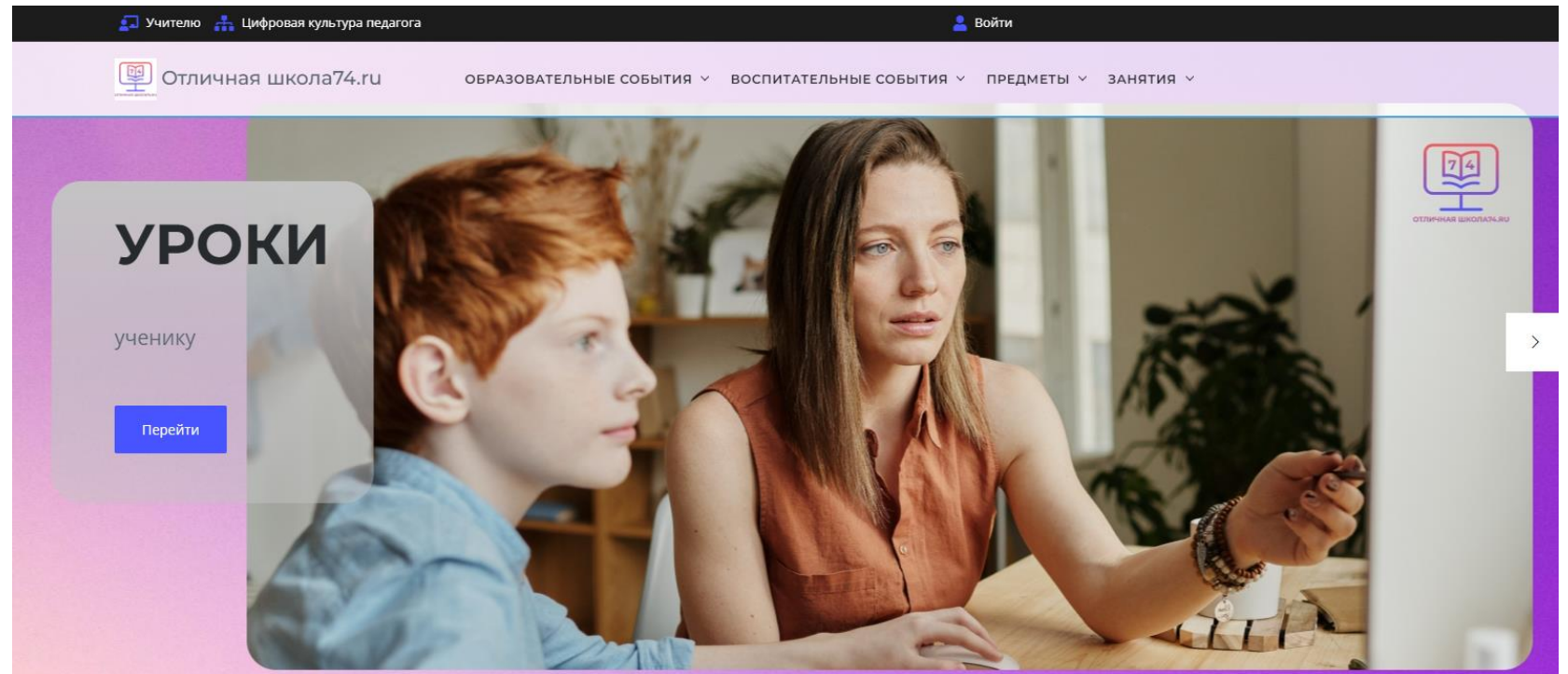


Информационно-образовательная платформа Челябинской области «Отличная школа74.ru»

Цель: обеспечение эффективной информационной поддержки системы образования Челябинской области и граждан в рамках процессов организации получения образования и управления образовательным процессом



ОТЛИЧНАЯ ШКОЛА74.RU





Предметы



Отличная школа74.ru

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ СОБЫТИЯ ▾ ВОСПИТАТЕЛЬНЫЕ СОБЫТИЯ ▾ ПРЕДМЕТЫ ▾ ЗАНЯТИЯ ▾

— КЛАССЫ

← Все предметы
1 класс
2 класс
3 класс
4 класс
5 класс
6 класс
7 класс
8 класс
9 класс
10 класс
11 класс

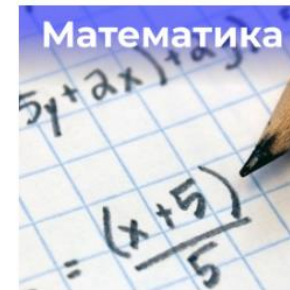
Множество видеуроков разбитых по классам и учебным предметам(Все предметы 3 класс)



Английский
язык



Литературное
чтение на родном
языке



Математика



Музыка



Немецкий
язык



Окружающий мир





Образовательные события

The screenshot shows the website interface for 'Отличная школа74.ru'. At the top, there are navigation links for 'Учителю', 'Цифровая культура педагога', and 'Войти'. The main navigation bar includes 'Образовательные события', 'Воспитательные события', 'Предметы', and 'Занятия'. A dropdown menu is open under 'Образовательные события', listing the following categories:

ГИА	Олимпиады	Оценочные процедуры (ВПР, PIRLS, PISA, РИКО, МИКО)
Готовимся к ОГЭ	Готовимся к олимпиадам	ВПР
Готовимся к ЕГЭ		PIRLS
Итоговое сочинение(изложение)		PISA
Итоговое собеседование		РИКО
		МИКО

Below the menu, there is a blue button labeled 'Перейти' (Go) and a background image of a person sitting at a desk with a tablet displaying the website logo.





Образовательные события

Готовимся к олимпиадам

Региональный этап всероссийской олимпиады школьников
всероссийской олимпиады школьников, областная олимпиада



Астрономия

Уроки по астрономии

[К урокам >](#)



Биология

Уроки по биологии

[К урокам >](#)

Задания повышенной сложности ОГЭ, Математика, 9 класс

Тема урока: Задания повышенной сложности ОГЭ

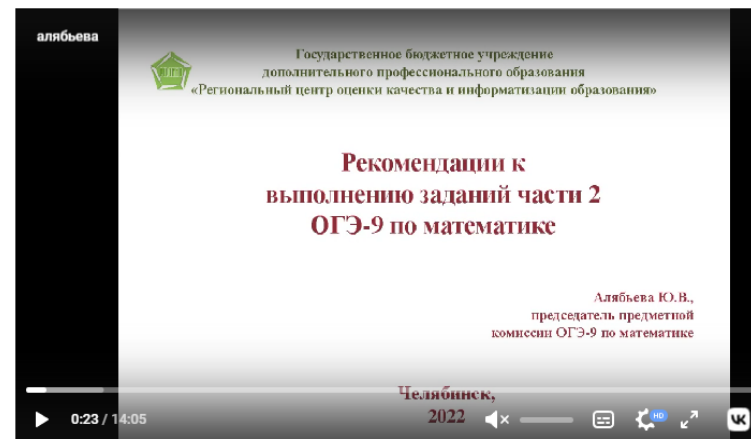
Преподаватель: Алябьева Юлия Владимировна, старший преподаватель, председатель предметной комиссии ГИА-9 по математике, ФГБОУ ВО ЮУрГГПУ

Продолжительность: 20 минут

Дата публикации: 11 мая 2022 г.

Видеоматериалы урока

ВИДЕОУРОК



Разбор заданий регионального этапа ВсОШ по русскому языку 10 класс, Русский язык, 10 класс

Тема урока: Разбор заданий регионального этапа ВсОШ по русскому языку 10 класс
Преподаватель: Федечкина Елена Николаевна, учитель русского языка и литературы, член жюри регионального этапа ВсОШ по русскому языку, МБОУ «Лицей №11 г. Челябинска»
Продолжительность: 16 минут
Дата публикации: 26 мая 2022 г.

Видеоматериалы урока

ВИДЕОРАЗБОР ЗАДАНИЙ 10 КЛАССЫ





Воспитательные мероприятия



Отличная школа74.ru

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ СОБЫТИЯ ▾ ВОСПИТАТЕЛЬНЫЕ СОБЫТИЯ ▾ ПРЕДМЕТЫ ▾ ЗАНЯТИЯ ▾

ВОСПИТАТЕЛЬНЫЕ СОБЫТИЯ

Классный час

ЗОЖ

Профориентация

Кибергигиена

Родительские собрания

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ СОБЫТИЯ ▾ ВОСПИТАТЕЛЬНЫЕ СОБЫТИЯ ▾ ПРЕДМЕТЫ ▾ ЗАНЯТИЯ ▾

ЗОЖ

ЗОЖ



Здоровый о

Уроки по ЗОЖ

К урокам >

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ СОБЫТИЯ ▾ ВОСПИТАТЕЛЬНЫЕ СОБЫТИЯ ▾ ПРЕДМЕТЫ ▾

Классный час

Классный час



Правила дорожного движения

Уроки ПДД

К урокам >





От модельного документа – к локальному

Приложение
к решению Методического совета
ГБУ ДПО РЦОКИО
от 28 сентября 2022 г. № 4/2022_12

Положение об информационно-образовательной платформе Челябинской области «Отличная школа74.гу»

1. Общие положения

1.1. Настоящее положение об информационно-образовательной платформе Челябинской области «Отличная школа74.гу» (далее – Положение) определяет цель и задачи, функции пользователей, принципы и порядок функционирования информационно-образовательной платформы Челябинской области «Отличная школа74.гу»).

1.2. Платформа информационным ресурсам и сервисам, отражающим и ре...

1.3. Платформа в области, а также с Федеральным законом от 29.12.2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Челябинской области».

Приказ Министерства образования в Челябинской области от 28.09.2022 № 649 «Об утверждении Положения об информационно-образовательной платформе Челябинской области «Отличная школа74.гу»».

Закон Челябинской области от 28.09.2022 № 152-ФЗ «Об образовании в Челябинской области».

Приложение к Положению

Регламент размещения материалов на информационно-образовательной платформой Челябинской области «Отличная школа74.гу»

1. Общие положения

1.1. Регламент размещения материалов на информационно-образовательной платформой Челябинской области «Отличная школа74.гу» (далее – Регламент) устанавливает требования к формированию заявки, подготовке материалов для публикации на платформе «Отличная школа74.гу».

2. Сокращения

В Настоящем Регламенте использованы следующие сокращения:

Платформа «Отличная школа74.гу»	Информационно-образовательная платформа Челябинской области «Отличная школа74.гу»
Материалы	Учебные и методические материалы (видеозаписи уроков, фрагментов уроков, занятий, консультаций...)
Авторы материалов	Поставщики информации для размещения на платформе «Отличная школа74.гу»
Техническая и методическая экспертизы	Процедура оценки оператором технических и методических параметров материала

3. Порядок приема и размещения материалов

3.1. Заявки на размещение материалов на платформе «Отличная школа74.гу» собираются на основании официального письма оператора.

3.2. Размещение материалов на платформе возможно только с письменного согласия автора материалов на обработку персональных данных.

3.3. Размещение материалов на платформе «Отличная школа74.гу» осуществляется уполномоченными работниками оператора после технической и методической экспертизы.

3.4. Размещение материалов осуществляется в соответствии с установленными оператором сроками.

Приложение 1
к приказу №369/5 от 31.10.2022

Регламент работы с информационно-образовательной платформой «Отличная школа 74.гу» в МБОУ «СОШ №116 г. Челябинска

1. Общие положения

1.1. Регламент работы с информационно-образовательной платформой Челябинской области «Отличная школа74.гу» (далее – Регламент) устанавливает требования к подаче заявки, подготовке материалов для публикации на платформе «Отличная школа74.гу».

1.2. В Регламенте использованы следующие сокращения:

Платформа «Отличная школа74.гу»	Информационно-образовательная платформа Челябинской области «Отличная школа74.гу»
Материалы	Учебные и методические материалы (видеозаписи уроков, фрагментов уроков, занятий, консультаций...)
Авторы материалов	Поставщики информации для размещения на платформе «Отличная школа74.гу»
Методическая экспертиза	Процедура оценки заместителем директора по УВР или руководителем (на институциональном уровне) и специалистами ГБУ ДПО РЦОКИО методических параметров материала
Техническая экспертиза	Процедура оценки специалистами ГБУ ДПО РЦОКИО технических параметров материала

2. Порядок приема заявок и материалов

2.1. Заявки на запись видеурока в телестудии МБОУ «СОШ №116 г. Челябинска» для последующего размещения материалов на платформе «Отличная школа74.гу» собираются уполномоченным заместителем директора по УВР.

2.2. Запись видеурока производится после методической экспертизы учебного материала заместителем директора по УВР и(или) руководителем методического объединения педагогов предметной области. При осуществлении методической экспертизы используются критерии, закрепленные в региональном Положении об информационно-образовательной платформе «Отличная школа74.гу».

2.3. Размещение материалов на платформе возможно только с письменного согласия автора материалов на обработку персональных данных.

2.4. Размещение материалов на платформе «Отличная школа74.гу» осуществляется уполномоченными работниками ГБУ ДПО РЦОКИО после технической и методической экспертизы. Размещение материалов осуществляется в соответствии с установленными ГБУ ДПО РЦОКИО сроками.

Алгоритм приема заявок и материалов

Сроки исполнения	Ответственные	Результат
1. Разделы «Для учащихся»/«Для педагогов»	Педагог	Заявка, отправленная на электронную почту заместителя директора по УВР
Согласно срокам, указанным в официальном письме ГБУ ДПО РЦОКИО	Заместитель директора по УВР	Получение результата: согласование/ несогласование заявки и уведомление педагога на почту, указанную в заявке
В течение 5 рабочих дней после получения заявки	Педагог	Материалы для записи видеурока
В течение 7 рабочих дней после согласования заявки	Заместитель директора по УВР, руководитель МО (по согласованию)	Заключении о допуске/недопуске к записи и уведомление педагога на почту, указанную в заявке
В течение 3 рабочих дней после получения положительного заключения методической экспертизы	Заместитель директора по УВР	Видеурок
В течение 7 рабочих дней после получения положительного заключения методической экспертизы	Заместитель директора по УВР	Заявка отправленная на адрес newschool@rcokio.ru
Одновременно с моментом подачи заявки на запись урока	Заместитель директора по УВР, руководитель МО (по согласованию)	Оказание консультации





От региональных рекомендаций – к реализации на институциональном уровне

Технология разработки видеоконтента для информационно-образовательной платформы «Отличная школа 74.гу»

Подготовительный этап

1. Определите целевую аудиторию видеоурока (класс/возраст, уровень подготовки и т.п.)
2. Выделите в тематическом планировании программы учебного предмета (курса) учебные занятия, которые целесообразно представить учащимся в формате видеоурока.
3. Определите компоненты (целевой, содержательный, организационно-деятельностный, оценочно-аналитический) урока.
4. Изучите информацию по теме урока, используя учебную и дополнительную литературу (при необходимости).
5. Изучите методические рекомендации, разработанные ГБУ ДПО РЦОКИО. [Ссылка](#)

Деятельностный этап

1. Определите тип и вид урока
2. Сформулируйте цель и задачи урока как достижение образовательных результатов (личностных, метапредметных, предметных)
3. Определите этапы и продолжительность урока.
4. Осуществите отбор учебного материала.
5. Выберите способы оценивания учебно-познавательной деятельности учащихся на уроке.
6. Разработайте сценарий/план видеоурока.
7. Подготовьте презентацию к уроку в целях визуализации информации.
8. По желанию предложите сценарий и презентацию видеоурока для рецензирования специалисту (заместителю директора по УВР, руководителю МО, наставнику). Внесите корректировки после рецензирования (при необходимости).

Заключительный этап

1. Продумайте образ для записи видеоурока (внешний вид, одежда), соблюдайте цветовой баланс.
2. Оформите заявку на запись урока в школьной телестудии, телестудии ГБУ ДПО РЦОКИО или выберите программу для создания видео и создайте ролик самостоятельно.
3. Оформите заявку на размещение урока на платформе «Отличная школа» (см. Регламент работы с информационно-образовательной платформой «Отличная школа»).

Подготовка к ВПР по
РУССКОМУ ЯЗЫКУ
4 КЛАСС
ТЕМА: МОРФОЛОГИЧЕСКИЙ
РАЗБОР.

МБОУ СОШ №116 г.Челябинска,
учитель Ломухина Татьяна Анатольевна

ТЕМА УРОКА:
«СТРОЕНИЕ ЭУКАРИОТИЧЕСКОЙ КЛЕТКИ»
9 КЛАСС

Подготовила: Богданова Алена Владимировна,
МБОУ «СОШ №116 г. Челябинска»

Причастный оборот.
Выделение причастного
оборота запятыми
7 класс

Учитель русского языка Сиукаева Гульнара Рафаиловна

Сессия 2.
**Модель эффективного муниципального управления
качеством образования**

**Система межмуниципального взаимодействия: от
Концепции информационной политики до внедрения
модельных решений (опыт образовательной
агломерации Челябинской области)**

Зубаиров Александр Фларитович,

начальник отдела мониторинга и цифровизации образования
Управления по делам образования администрации
Кыштымского городского округа, руководитель
межмуниципальной проектной группы, Челябинская область

Каргаполова Светлана Алексеевна,

заместитель директора по учебно-воспитательной работе
МБОУ «СОШ №116 г. Челябинска», участник
межмуниципальной проектной группы, Челябинская область

Челябинск
1 декабря 2022 года