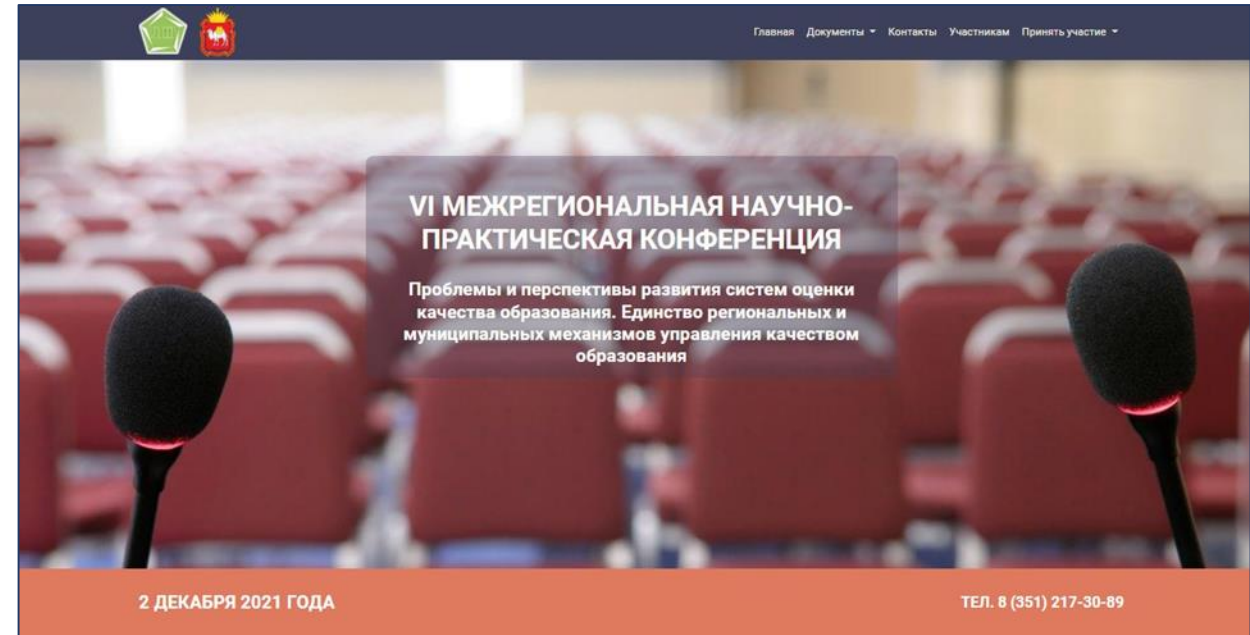
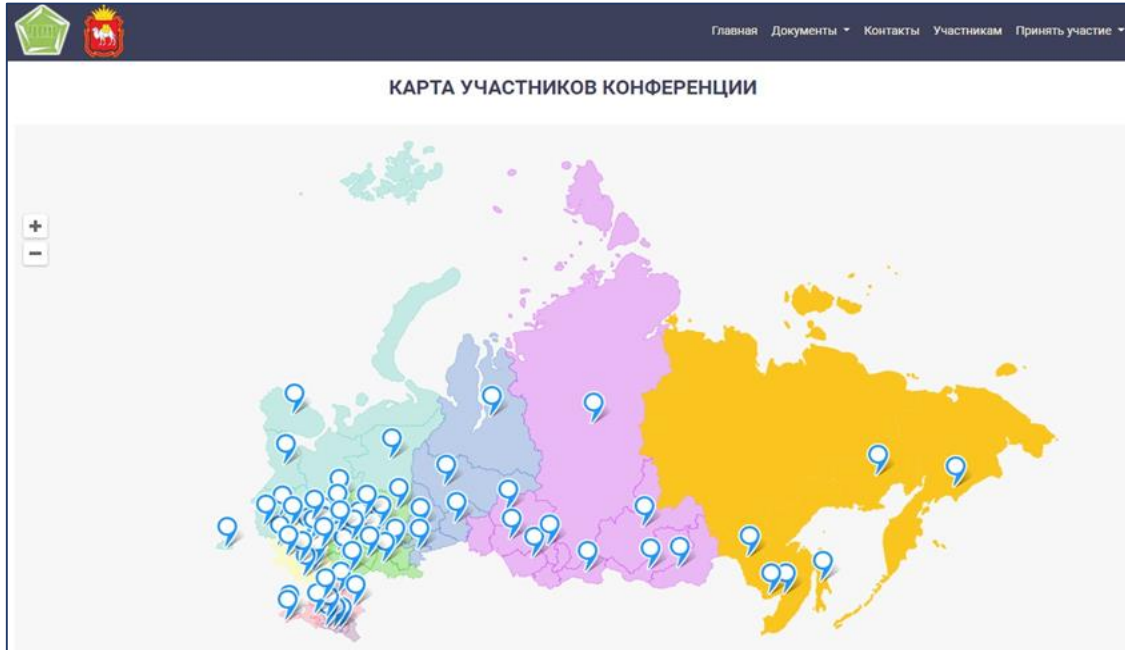


**Направленность региональной  
политики на развитие механизмов  
управления качеством образования  
как стратегия управления качеством  
образования в системе образования  
Челябинской области**

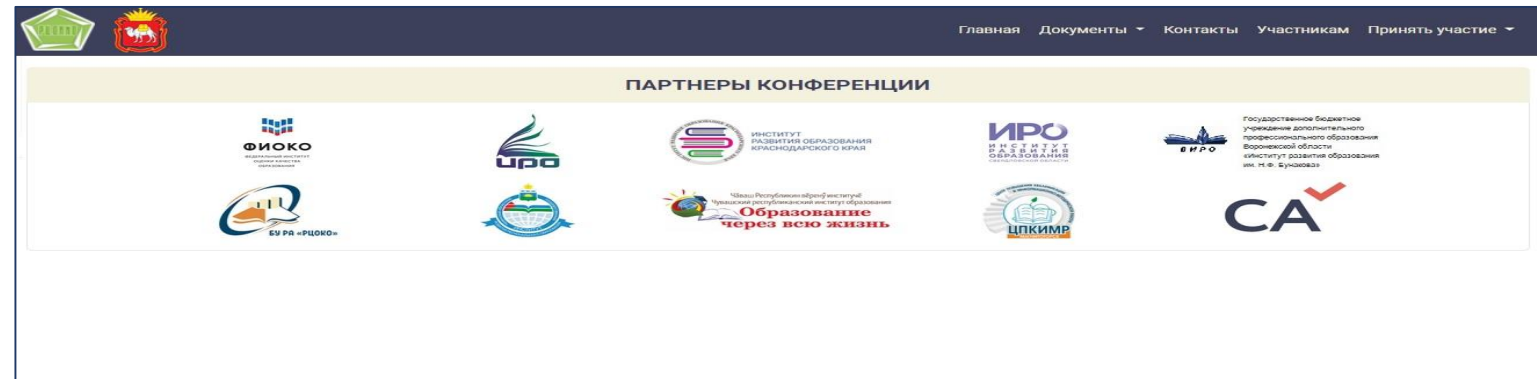
Коузова Елена Александровна,  
первый заместитель Министра образования и науки  
Челябинской области,  
отличник просвещения Российской Федерации



# Проблемы и перспективы развития систем оценки качества образования. Единство региональных и муниципальных механизмов управления качеством образования



География  
участников  
конференции





# Региональная политика в сфере оценки качества образования

- ❖ **обеспечение** функционирования и развития региональной системы оценки качества образования
- ❖ **комплексное сопровождение** функционирования и развития региональной системы оценки качества образования
- ❖ **актуальная задача 2021 года** : целенаправленное управление обновлением всей вертикали РСОКО – МСОКО – ВСОКО на основе применения единых механизмов оценки качества управления образованием
- ❖ **стратегия управления качеством образования в системе образования Челябинской области** - направленность региональной политики на развитие механизмов управления качеством образования



# Региональная политика в сфере оценки качества образования Челябинская область

Региональная политика в сфере оценки качества образования – фактор эффективного управления системой образования, обеспечивающего достижение показателей качества образования, определенных стратегией национального проекта «Образование»

## ↑ Управление решения

На уровне всех субъектов взаимодействия РСОКО

## 🔍 Оценка результативности

Мониторинг достижения федеральных показателей эффективности региональных механизмов управления

Ожидаемые  
результаты

### ✔ Показатели результативности

- ✔ Система оценки качества подготовки обучающихся
- ✔ Система профессиональной ориентации
- ✔ Система объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников
- ✔ Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов
- ✔ Система организации воспитания и социализации обучающихся

- ✔ Анализ муниципальных управленческих механизмов
- ✔ Система мониторинга качества повышения квалификации и профессионального роста педагогов
- ✔ Система мониторинга эффективности деятельности руководителей ОО
- ✔ Система работы со школами с низкими результатами обучения
- ✔ Система методической работы

**Региональная политика в сфере оценки качества образования (РПОКО)** – управление качеством образования на региональном уровне, основанное на обеспечении и комплексном сопровождении функционирования и развития РСОКО

### ⊕ Цель

Системное применение инновационных механизмов управления, обеспечивающее эффективное функционирование и развитие РСОКО как объективной информационной основы эффективного управления качеством образования

### ➤ Принципы

Сочетания нормативного и методологического подходов  
Единства функционирования и развития РСОКО в системе образования Челябинской области  
Эффективности использования результатов РСОКО  
Интеграции обеспечения и комплексного сопровождения РПОКО  
Информационной открытости

### ✔ Задачи

Обеспечение функционирования и развития РСОКО  
Комплексное сопровождение функционирования и развития РСОКО (научно-методическое, информационное, технологическое)

### 📖 Методологическое основание

ЕСОКО Национальный проект «Образование»  
РСОКО Государственная программа «Развитие образования в Челябинской области»

### ⚙️ Региональные механизмы

Проектно-целевое управление РСОКО  
Организация межмуниципального взаимодействия для решения актуальных задач развития систем ОКО  
Концептуализация ключевых аспектов развития систем ОКО

### 📈 Ожидаемые результаты

Эффективная работа с результатами системы оценки качества образования на всех уровнях управления системы образования

Содержание

### Основа формирования

Концепция региональной системы оценки качества образования, совокупность обеспечивающих РСОКО концепций, методик, информационных систем

### Актуальный этап РСОКО

Функционирование в режиме непрерывного развития

### Механизм оценки достижения результата

Региональная система оценки качества образования (РСОКО)

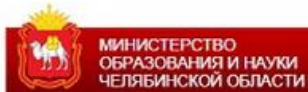
### Условие достижения результата

Эффективность управления качеством образования

### Стратегический результат системы образования

Достижение в системе образования Челябинской области показателей качества образования, определенных стратегией национального проекта «Образование»

Актуальность

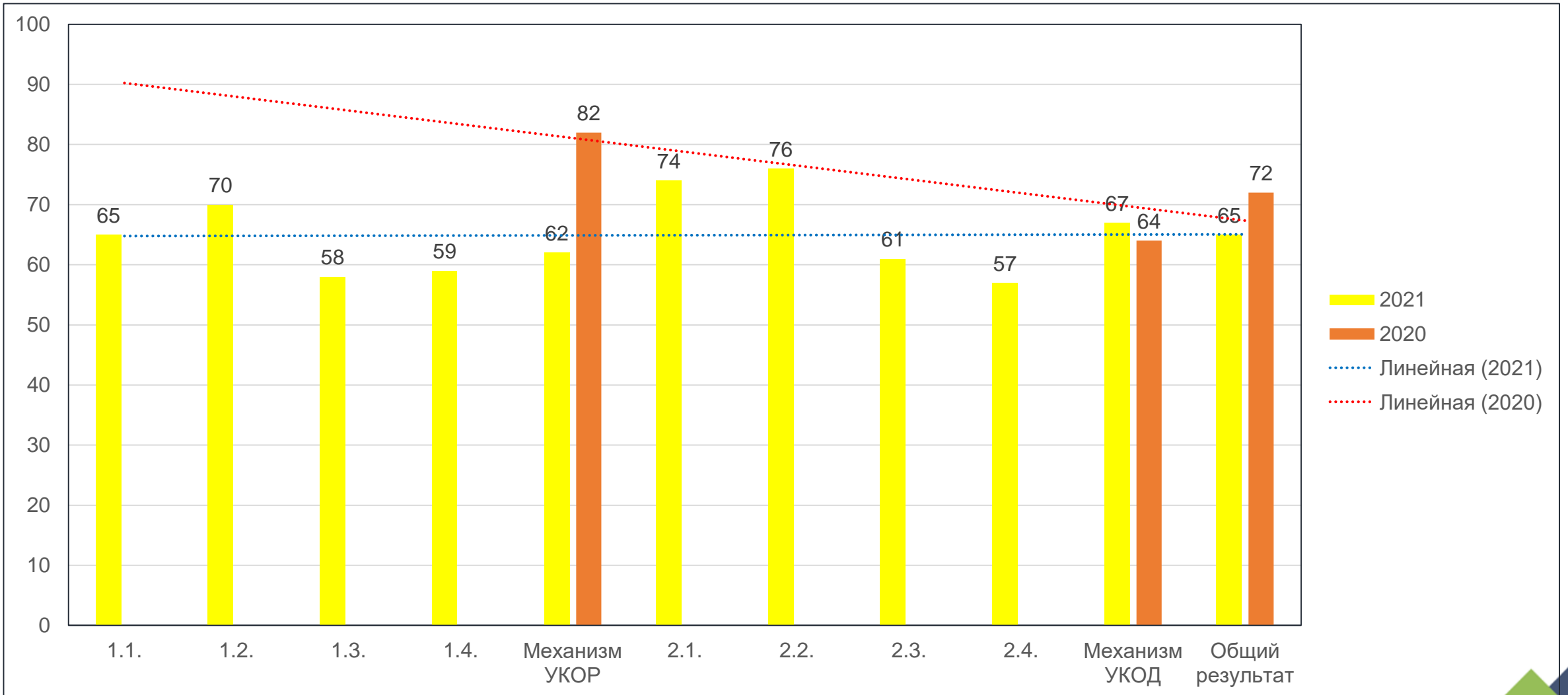


## КОНЦЕПЦИЯ (обновленная) региональной системы оценки качества образования (Челябинская область)

Челябинск  
РПОКО  
2020

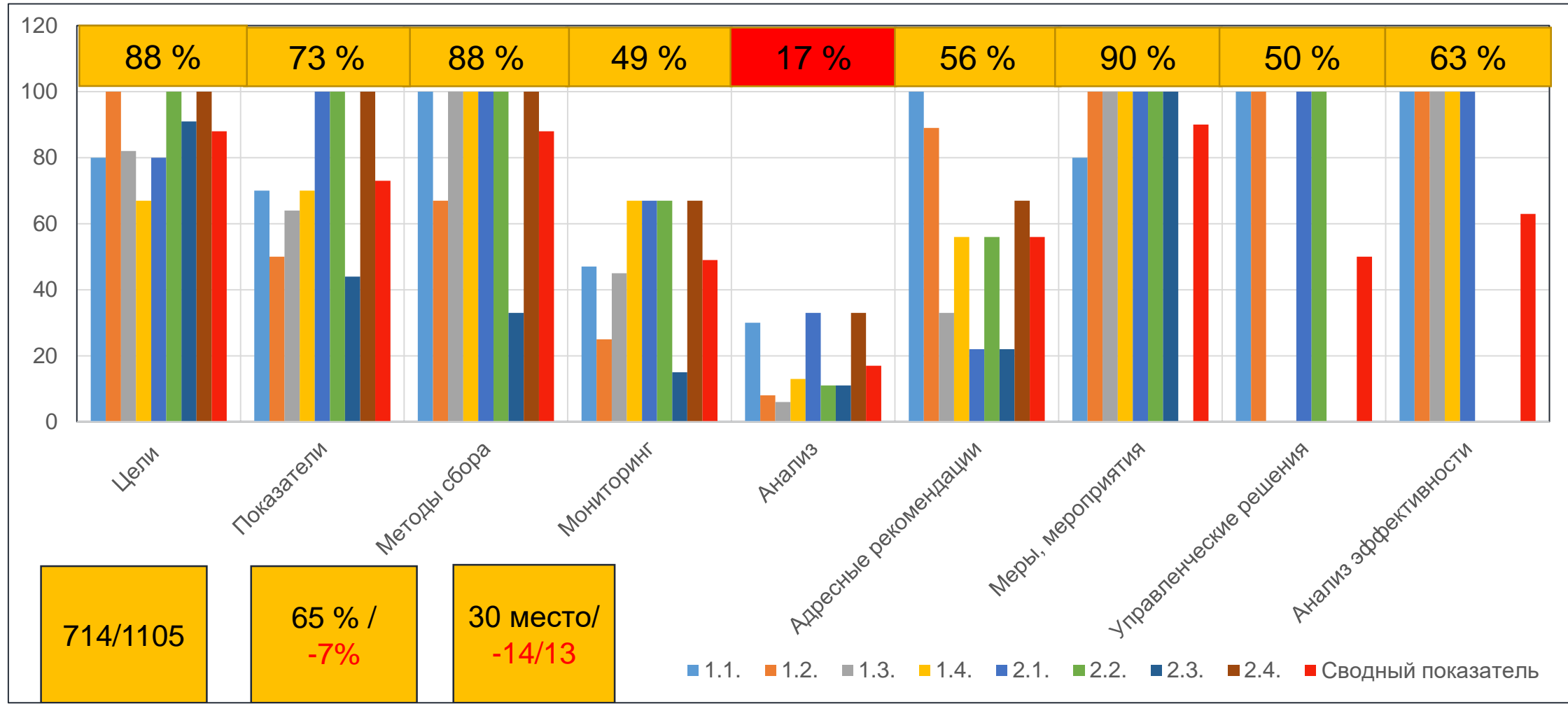


# Итоги оценки региональных механизмов качества образования в 2021 году





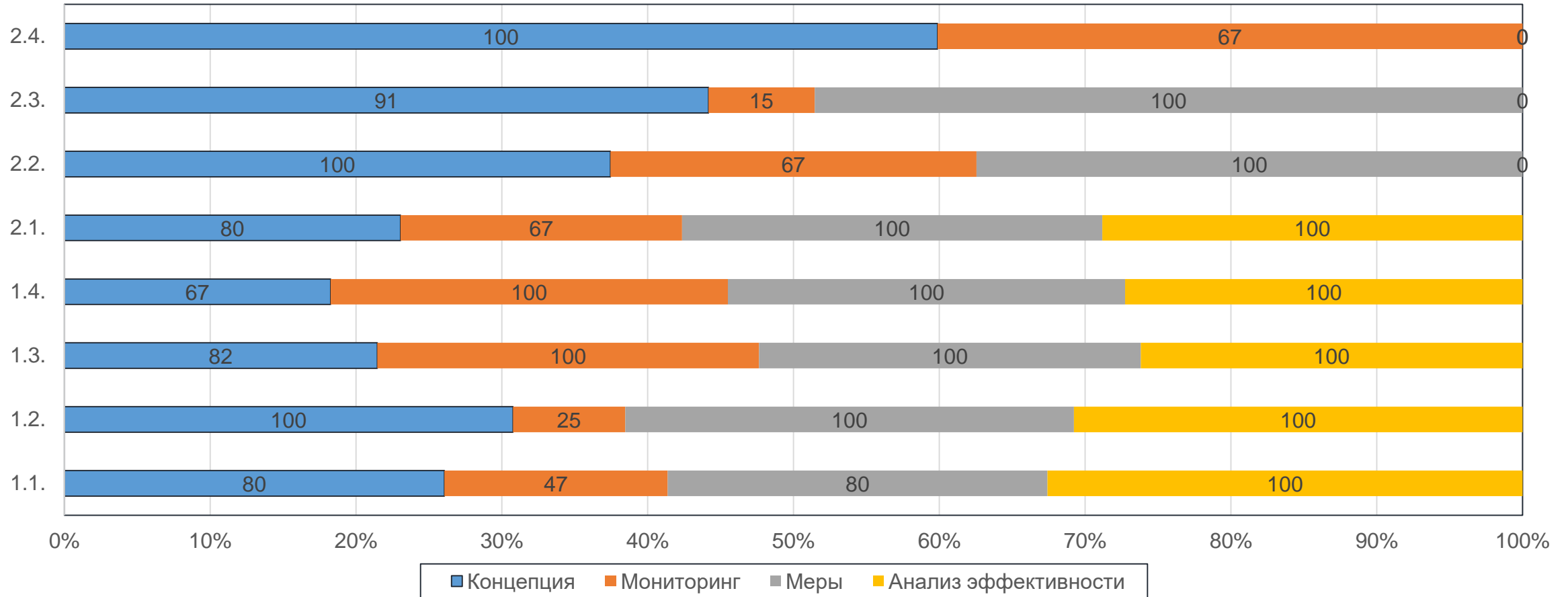
# Итоги в разрезе управленческого цикла





# Компоненты управленческого цикла

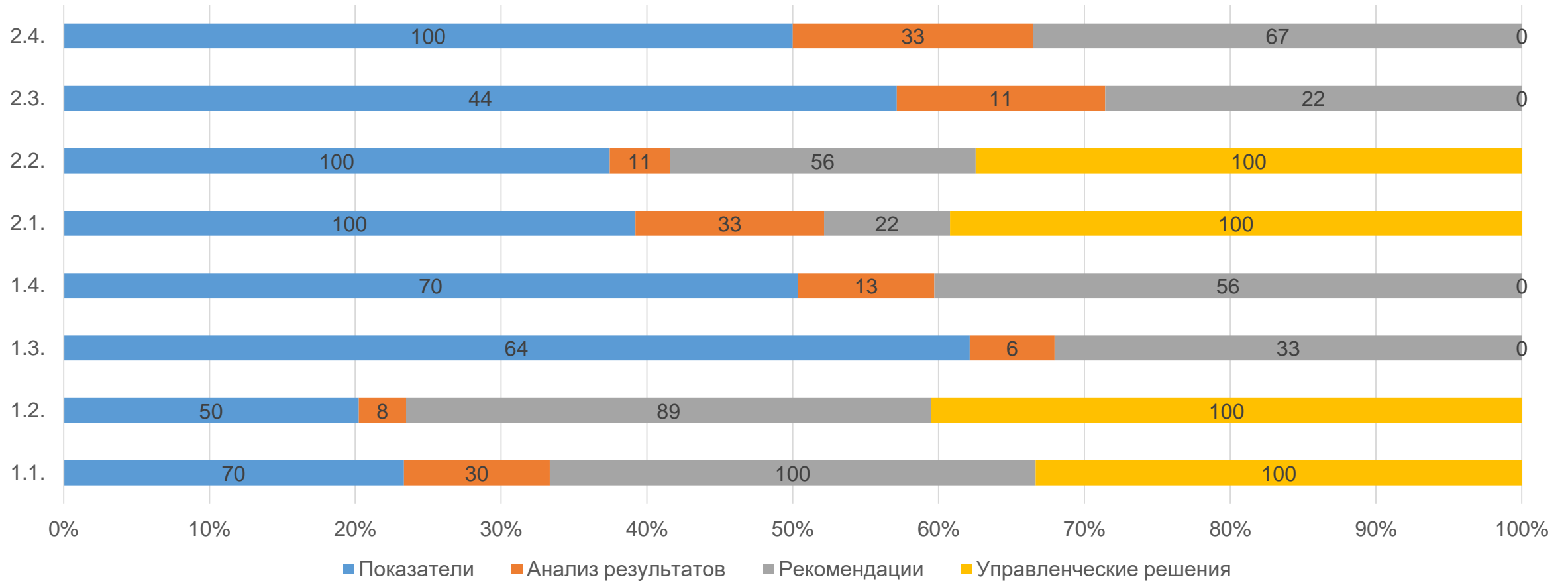
## От концепции к анализу эффективности принятых мер





# Компоненты управленческого цикла

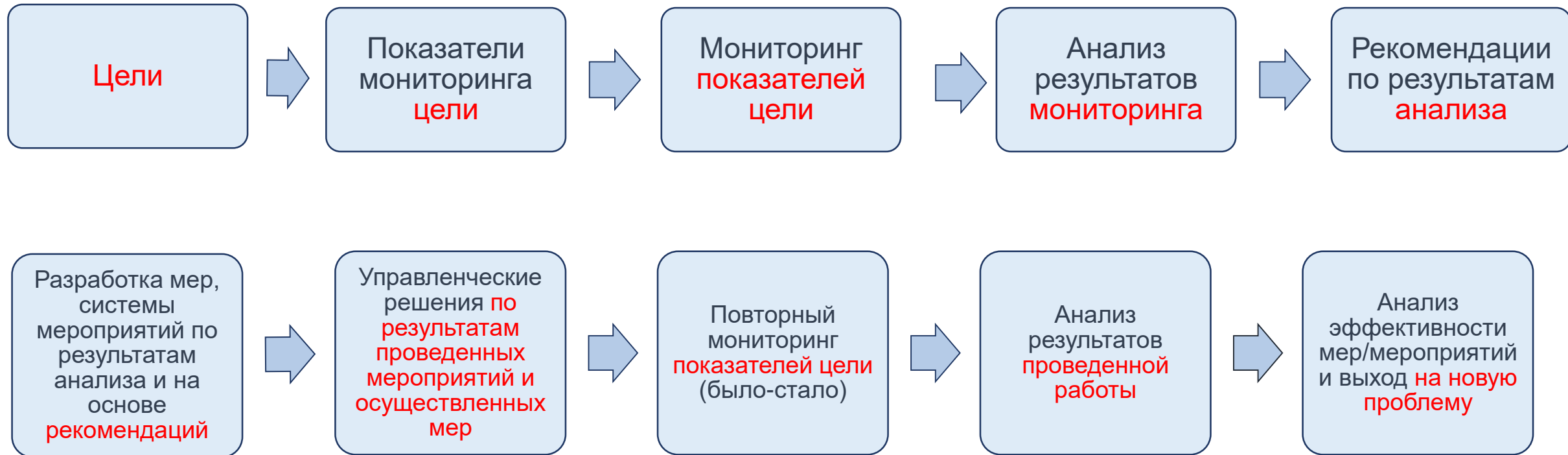
## От показателей к управленческим решениям







# Главная ошибка – нарушение методологии управленческого цикла



В результате проделанной работы должны решить проблему и выйти на определенный уровень качества



# Региональные инструменты управления региональной системой оценки качеств образования

- ❖ проектное управление РСОКО
  - ❖ организация межмуниципального взаимодействия для решения актуальных задач развития систем оценки качества образования
  - ❖ концептуализация ключевых аспектов развития систем оценки качества образования
- 
- ❖ интегративное развитие региональных механизмов управления качеством образования как основа единства региональной системы оценки качества образования
  - ❖ применение муниципальных механизмов как основа обеспечения целостности систем управления качеством образования
  - ❖ внутренняя система оценки качества и механизмы управления: технология интеграции в управлении образовательной организацией

**Направленность региональной  
политики на развитие механизмов  
управления качеством образования  
как стратегия управления качеством  
образования в системе образования  
Челябинской области**

Коузова Елена Александровна,  
первый заместитель Министра образования и науки  
Челябинской области,  
отличник просвещения Российской Федерации