



# Программа развития образовательной организации по результатам внутренней системы оценки качества образования: региональный подход к разработке и реализации



*Солодкова Екатерина Александровна,*  
начальник отдела организации научной  
деятельности ГБУ ДПО РЦОКИО

ЧЕЛЯБИНСК  
27 ноября 2018 г.



**Концепция региональной системы оценки  
качества образования Челябинской области  
(РСОКО), 2016 г.**

Региональная модель оценки  
качества общего образования

Модель муниципальной системы  
оценки качества общего образования

Модель внутренней системы  
оценки качества образования  
(ВСОКО)



В данном контексте процессов развития РСОКО перед образовательными организациями встают следующие задачи:

1. совершенствовать ВСОКО с последующим встраиванием их в современное оценочное пространство региона;
2. осуществлять контроль развитием образовательной организации по результатам ВСОКО;
3. планировать и обеспечивать развитие образовательной организации с учетом ее уникальности и специфики.

III МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ. АСПЕКТЫ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ»



Управление разработкой и реализацией программы развития образовательной организации по результатам внутренней системы оценки качества образования:  
*учебно-методическое пособие для программы повышения квалификации «Управление качеством образования в образовательной организации на основе реализации региональной модели оценки качества образования»*

Модельная Программа развития образовательной организации по результатам внутренней системы оценки качества образования  
(Модельная Программа развития)



III МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ. АСПЕКТЫ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ»



**Внутренняя система оценки  
качества образования**

**основание разработки  
Программы развития**

**инструмент контроля  
реализации Программы  
развития**



**Программа развития – «локальный нормативный акт образовательной организации, согласованный с учредителем и направленный на эффективное управление образовательной организацией посредством привлечения имеющихся ресурсов в решении значимой для образовательной организации проблемы с целью создания и обеспечения условий достижения, соответствующего современным требованиям качества образования»**



## Основные функции Программы развития

*нормативная*



*целеполагания*



*процессуальная*



*оценочная*

# Модельная Программа развития образовательной организации по результатам ВСОКО



<p><i>Программа развития образовательной организации как механизм стратегического планирования по результатам внутренней системы оценки качества образования</i></p>	<p>ВСОКО как основание разработки и инструмент контроля реализации Программы развития образовательной организации</p>
	<p>Подходы к определению структуры и содержания программы развития образовательной организации по результатам внутренней системы оценки качества образования</p>
	<p>Управление разработкой Программы развития образовательной организации по результатам внутренней системы оценки качества образования</p>
<p><i>Деятельность руководителя образовательной организации по управлению разработкой и реализацией Программы развития по результатам внутренней системы оценки качества образования</i></p>	<p>Анализ результатов внутренней системы оценки качества образования и обоснование необходимости проектного управления развитием образовательной организации</p>
	<p>Определение цели, задач, стратегий и направлений реализации Программы развития образовательной организации с учётом рисков, и возможностей</p>
	<p>Отбор стратегий и организационных механизмов реализации Программы развития образовательной организации</p>
	<p>Планирование индикативных показателей результативности реализации Программы развития образовательной организации</p>
	<p>Формирование сводного плана реализации Программы развития образовательной организации</p>
	<p>Управление реализацией Программы развития образовательной организации</p>
<p>Мониторинг и оценка результативности реализации Программы развития образовательной организации</p>	



# Содержание Программы развития образовательной организации

на период с \_\_\_\_\_ по \_\_\_\_\_ учебные годы



№ п/п	Компонент Программы развития образовательной организации	Страницы
1.	<b>Паспорт</b> Программы развития образовательной организации	
1.	Сводный план реализации Программы развития образовательной организации	
2.1.	<b>Анализ результативности внутренней системы оценки качества образования и эффективности реализации Программы развития образовательной организации на период с ___ по ___ гг.</b>	
2.2.	Обоснование необходимости разрешения выявленных противоречий на основе <b>проектного управления</b>	
2.3.	Оценка обоснования, цели, задач и способов реализации Программы развития образовательной организации. <b>Характеристика проектов</b>	
2.4.	Стратегии и организационные механизмы реализации проектов программы развития образовательной организации	
2.5.	<b>Индикативные показатели</b> реализации программы развития образовательной организации	
2.6.	<b>Сводный план</b> реализации портфеля проектов программы развития образовательной организации	
3.	<b>Управление</b> реализацией программы развития образовательной организации	1
4.	<b>Мониторинг и оценка</b> реализации программы развития образовательной организации	1

III МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ. АСПЕКТЫ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ»





МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА И ИНФОРМАТИЗАЦИИ ОБРАЗОВАНИЯ»



**III МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ  
«ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ  
СИСТЕМ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ.  
АСПЕКТЫ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ  
В СФЕРЕ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ»**

ЧЕЛЯБИНСК  
27 ноября  
2018 г.