



Параллельная сессия 1.

«Результативность и перспективы применения инновационных механизмов развития региональной системы оценки качества образования»



Практика разработки и применения муниципальных процедур оценки качества образования

Ищенко Татьяна Александровна,
заместитель директора Центра повышения квалификации
и информационно-методической работы г. Магнитогорска



ЧЕЛЯБИНСК
27 ноября
2018 г.

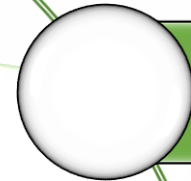


Муниципальная система оценки качества образования (МСОКО)

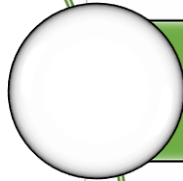
Оценка качества образования на муниципальном уровне – это способность муниципальной образовательной системы удовлетворять установленным и прогнозируемым потребностям местного самоуправления и общества в части эффективного и всестороннего развития человека вследствие освоения основных образовательных программ и результатов оценочных процедур региональной системы оценки качества образования



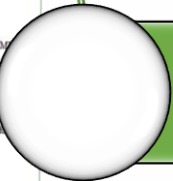
Муниципальная система оценки качества образования



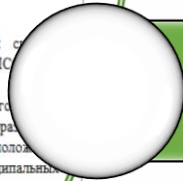
Цели МСОКО



Задачи МСОКО



Принципы МСОКО



Объекты МСОКО



Механизмы и процедуры оценки качества

▲
АДМИНИСТРАЦИЯ
ГОРОДА МАГНИТОГОРСКА
ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

ПРИКАЗ
27.12.2017 № 744

Об утверждении Положения о
муниципальной системе оценки
качества образования

В целях формирования востребованной информационной системы управления качеством образования в образовательной системе города Магнитогорска, в соответствии с приказом Министерства образования и науки Челябинской области от 22.12.2016 №03-02/11974 «Об утверждении региональной модели оценки качества общего образования (Челябинская область)»

ПРИКАЗЫВАЮ:

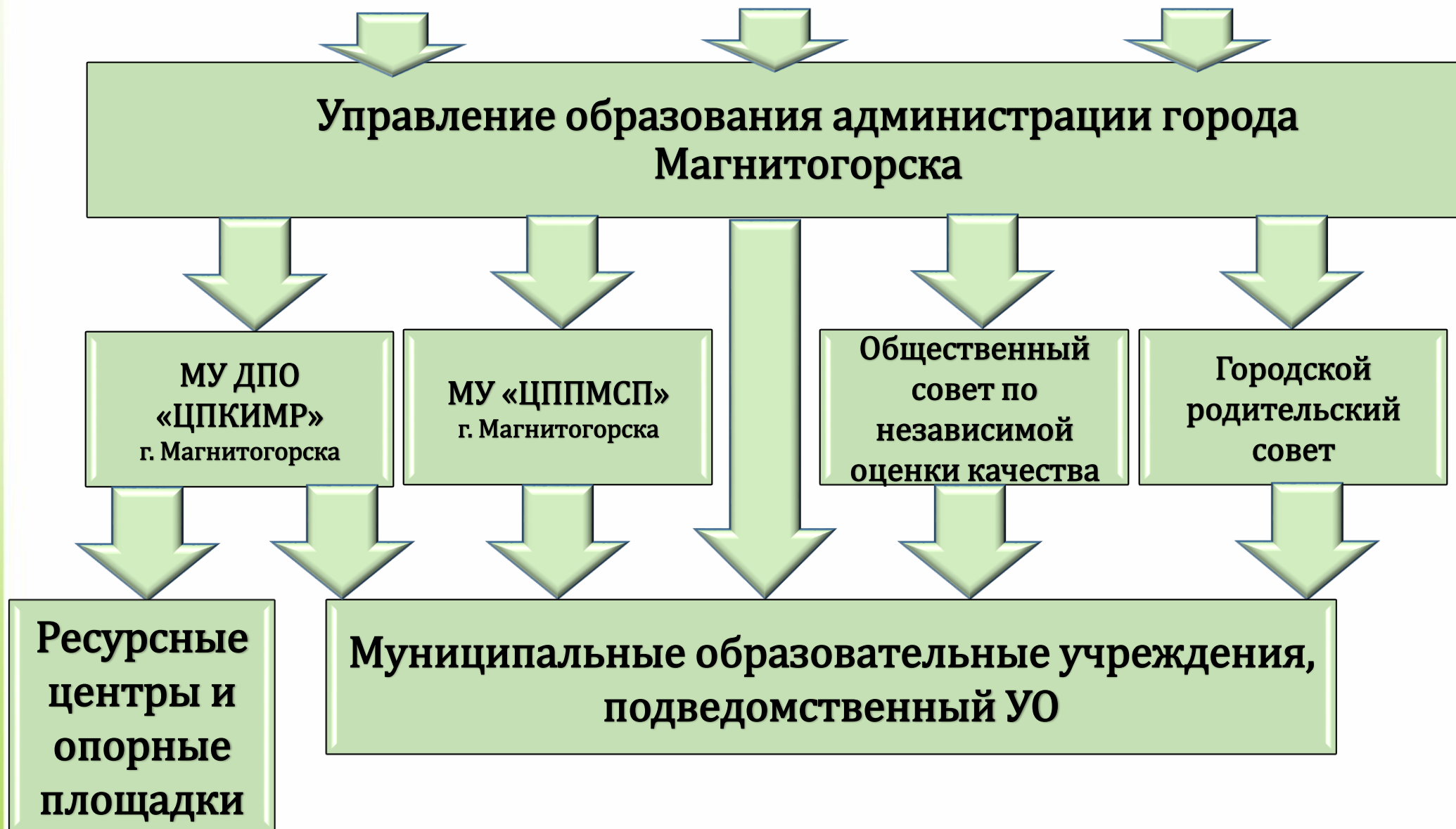
1. Утвердить прилагаемое Положение о муниципальной системе оценки качества образования в городе Магнитогорске (далее – МСОКО) в приложении.
2. Начальникам отделов дошкольного (Дорогина Н.В.), общего (О.И.) и дополнительного (Засова В.В.) образования управления образования администрации города Магнитогорска учитывать основные положения МСОКО при планировании, организации и контроле работы муниципальных образовательных учреждений.
3. МУ ДПО «Центр повышения квалификации и информационно-методической работы» г. Магнитогорска (Багаудинова) обеспечить психолого-педагогическую, медицинскую и социальную поддержку МСОКО. Начальнику отдела методической работы администрации города Магнитогорска (Шнерх И.А.) создать организационно-методические, технические условия для реализации МСОКО.
4. Руководителям образовательных учреждений использовать основные положения МСОКО при совершенствовании внутренних систем оценки качества образования.



совместно с Челябинским центром оценки качества образования
разработать основные положения МСОКО для базового и
дополнительного образовательных объектов Магнитогорска
и обеспечить их реализацию в соответствии с МСОКО



Организационная структура управления реализацией МСОКО



Результативный компонент МСОКО



Создание условий и совершенствование нормативной базы, обеспечивающей реализацию МСОКО (уровень УО)

Управление качеством образования в подведомственных ОУ на основе результатов МСОКО (уровень УО)

Привлечение общественности к совершенствованию и реализации МСОКО (уровень УО)

Организационное, научно-методическое, информационное сопровождение процедур МСОКО (уровень ЦПКИМР)





Содержательный и процессуальный компоненты МСОКО

Инвариативные процедуры

Приложение 3 к Положению о муниципальной системе оценки качества образования

Содержательный и процессуальный компоненты МСОКО

Объект оценивания	Наименование процедур		Распорядительный документ, обеспечивающий проведение вариативной процедуры	Полномочия субъектов управления
	Инвариативные	Вариативные		
-Федеральное статистическое наблюдение «85-К» -Самобследование образовательной организации		Уровень образования	-Приказ Управления образования г. Магнитогорска от 04.04.2016 г. № 226 «Об утверждении «эффективности деятельности муниципальных образовательных учреждений»	Обеспечение проведения мониторинга системы образования. Информационное и методическое обеспечение деятельности образовательных организаций (включая повышение квалификации). Содействие проведению мероприятий государственной регламентации образовательной деятельности (лицензирования и контроля (надзора))
		Муниципальное образование	-Приказ Управления образования г. Магнитогорска от 17.09.2013 № 450 «Об утверждении Положения об оценке эффективности деятельности муниципальных образовательных учреждений» -Приказ Управления образования г. Магнитогорска от 02.05.2017 № 326 «О проведении оценки выполнения муниципальных учреждениями муниципальных заданий» -Ежегодные приказы управления образования о проведении мониторинга заполнения АИС «Сетевой город. Образование»	
		-Мониторинг выполнения муниципального задания -Мониторинг заполнения АИС «Сетевой город. Образование» -Мониторинг официальных сайтов образовательных организаций	-Приказ управления образования от 16.09.2014 №393 «О реализации мероприятий по изучению и оценке ведения официальных Интернет-сайтов образовательных организаций города Магнитогорска» -Ежегодные приказы управления образования о проведении и итогах конкурсов	
			-Приказ управления образования от 20.08.2015 г. № «О проведении ежегодных городских курсов «Педагог года», «Воспитатель года»	

Сетевой Город. Образование
Магнитогорск

Управление Пользователи Мероприятия Отчеты Движение Статистика МСОКО

← Карточка УО

Сохранить

Общая информация

Краткое название: Магнитогорск

Полное название: Магнитогорск

Вышестоящее управление: МОИиН Челябинской области

Юридический адрес: 455044, Челябинская область, г. Магнитогорск

ИНН: 7446011940

ОГРН/ОГРНИП: 1027402226830

Реquisiteзы НПА: Положение об управлении образова...



Нормативно-правовое обеспечение



от 23.05.2018 № УО-04/423 «О формировании нового учебного года и подготовке к процедуре закрытия 2017-2018 уч.г. в АИС «Сетевой город. Образование»

от 17.08.2018 № УО-04/500, от 17.08.2018 №УО-04/500 «О процедуре перехода образовательных организаций на новый учебный год в АИС «Сетевой город. Образование»

от 12.09.2018 № УО-04/560 «Об утверждении Плана функционирования АИС «Сетевой город. Образование» и «Е-услуги. Образование» в 2018-2019 учебном году»



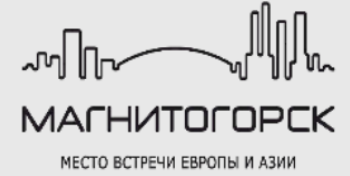


№	Мероприятия	Сроки
1	Мониторинг движения (перевод на следующий год) в АИС «СГО»	23-24 августа
2	Семинар «Переход общеобразовательных учреждений на новый 2018-2019 учебный год»	27 августа (13.00)
3	Мониторинг закрытия 2017-2018 учебного года в АИС «СГО»	4 сентября
4	Мониторинг карточек ОУ	5-6 сентября
5	Мониторинг заполнения учебных планов и расписания в АИС «СГО»	7-17 сентября
6	Сверка данных в системе с данными статистики и оперативного управленческого учета в ОУ	12 сентября
7	Мониторинг по выполнению административного регламента по предоставлению пакета публичных документов в АИС «СГО»	8-12 октября





Муниципальное учреждение
дополнительного профессионального образования
**"Центр повышения квалификации
и информационно-методической работы"**
г. Магнитогорска



[ГЛАВНАЯ](#) [ОБ ОРГАНИЗАЦИИ](#) [ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ](#) [МЕТОДОБЪЕДИНЕНИЯ](#) [ИНФОРМАТИЗАЦИЯ](#)

- Инструкция по регистрации в единой системе идентификации и аутентификации
- Права доступа
- Список сотрудников
- Ввод родителей
- Инструкция по удалению обучающихся из категории свободных и распределенных из очереди
- Обновление СГО 4.0
- Анализ новых функций в системе СГО

Инструкции ДОУ

- Материалы семинара 20.08.2018 г.
- Организация работы в АИС «Сетевой город. Образование»
- Структура учебного плана
- Инструкция по изменению образовательной области предмета
- Формирование нового 2018-2019 учебного года
- Предельная наполняемость групп
- Группы и предметы
- Инструкция по заполнению данных о контингенте
- Наполнение и структурирование раздела «Документы»
- Создание расписания
- Учебный план
- Журнал группы
- Прикрепление карточки первоклассника

Инструкции ОУ

- Мастера ввода данных
- Ввод лицензии и аккредитации
- Классный журнал
- Классы и предметы
- Инструкция по предыдущему месту работы сотрудника
- Название предметов в Учебном плане (2018-2019 уч. год)

[АППКРО](#)

[ЧИППКРО](#)

[МГТУ](#)

[ЧГПУ](#)

[РЦОКИО](#)

[Сайты школ](#)

[Сайты детских садов](#)

[Сайты УДО](#)

ПОЛЕЗНЫЕ ССЫЛКИ



МОиН



**МОиН
Челябинской области**



ПФ РФ



**Администрация
г. Магнитогорска**












← Хранилище школьных документов

Тип Публичные

Раздел Все разделы

Название	Описание
Учебный план	
 Учебный план 2018-2019 учебный год	Ссылка на документ http://sch-53.ru/files/director/GKG/%D0%A3%D0%9F2018-2019.pdf
Отчет о результатах самообследования	
 Отчет о результатах самообследования	Ссылка на документ http://sch-53.ru/files/administrator_43/untitled%20folder/untitled%20folder/samoobsledovanie%202017.pdf
Годовой календарный учебный график	
 Годовой календарный учебный график	1-4 классы (5 дневная учебная неделя) http://sch-53.ru/files/director/GKG/%D0%9A%D0%A2%D0%93_5%D0%B4%D0%BD%D0%F%D0%B0.pdf 5-11 классы (6 дневная учебная неделя) http://sch-53.ru/files/director/GKG/%D0%93%D0%9A%D0%93_6-%D0%B4%D0%BD%D0%B5%F%D0%B0.pdf
Информация о порядке проведения государственной (итоговой) аттестации	
 Порядок проведения ГИА	Информация о порядке проведения ГИА Ссылка на сайт гимназии: ГИА 9 класс http://sch-53.ru/index.php?page=109 ГИА 11 класс http://sch-53.ru/index.php?page=110
Образовательные программы	
 Основная образовательная программа НОО (1-4 кл.)	ООП НОО (1-4 кл.) http://sch-53.ru/files/administrator_45/%D0%9E%D0%9E%D0%9F%D0%9D%D0%9E%D0%9E%202017-2018%20%D0%BE%D0%B3.pdf
 Основная образовательная программа ООО (5-9 кл.)	ООП ООО (5-9 кл.) http://sch-53.ru/files/director/OOP/OOP%20OOO/%D0%9E%D0%9E%D0%9F%20OOO%2015-10.pdf
 Основная образовательная программа СОО (10-11 кл.)	ООП СОО (10-11 кл.) http://sch-53.ru/files/administrator_36/%D0%9E%D0%9E%D0%9F%20%D0%A1%D0%9E%D0%9E%20-%2053%2024





Сеть > fs2 > AS > ИС > СГО > Мониторинги и отчёты > Учебны план > 2018

Упорядочить

Записать на оптический диск

Новая папка

Избранное

Загрузки

Недавние места

Рабочий стол

Библиотеки

Видео

Документы

Изображения

Музыка

Новая библиотека

Компьютер

Локальный диск (C:)

Локальный диск (D:)

Сеть

Имя

Дата изменения

Тип

11.09_ОУ_УП_2017-2018_автосохр

25.09.2018 15:35

Лист М

12.09_ДОУ_УЧПЛАН

19.09.2018 9:54

Лист М

21.09_ДОУ_УЧПЛАН

24.09.2018 15:51

Лист М

25.09_УДО_УЧПЛАН

25.09.2018 16:31

Лист М

A3 учебный план сентябрь 2018 ДОУ

19.09.2018 10:57

Докуме

A3 учебный план сентябрь 2018 ДОУ

19.09.2018 10:57

Adobe A

A3 учебный план сентябрь 2018 ДОУ1

24.09.2018 16:01

Докуме

A3 учебный план сентябрь 2018 УДО

26.09.2018 11:28

Докуме

Запись на консультацию ДОУ (Ответы)

05.09.2018 11:22

Лист М

Отчёт по ведению электронных журна...

25.09.2018 16:29

Лист М

ОУ_А3_УП_17.09

18.09.2018 15:06

Докуме

ОУ_А3_УП_24.09

25.09.2018 15:51

Докуме

Ошибки в Уч.плане 24.09.2018

24.09.2018 10:44

Лист М



Ищенко Татьяна Александровна

Online

Настройки

Отчёты уровня УО

1. Общие итоги учебного процесса

1. Ранжирование школ по показателю СО (степени обученности)
2. Ранжирование школ по показателю КО (качества обучения)
3. Результаты выполнения контрольных работ по предметам
4. Результаты выполнения контрольных работ (среднее значение по предмету)
5. Ранжирование школ по результатам выполнения контрольных работ
6. Показатели уровня освоения образовательной программы
7. Ранжирование школ по наличию классо-предметов, освоенных на высоком уровне
8. Проблемные предметы в выполнении контрольных работ
9. Ранжирование школ по наличию классо-предметов,

1. Общие итоги учебного процесса



Период: 19.11.2018 - 02.12.2018

Все Выполнены В обработке Запланированы С ошибкой

Показать 10 записей

<input checked="" type="checkbox"/>	Дата	Па
Записи с 0 до 0 из 0 записей		

Online

Настройки

Отчёты уровня УО

Отчёты уровня регионального УО

Мониторинг уровня УО

1. Анализ контрольной работы
 - 1.1 Спецификация контрольной работы
- 1.2 Распределение учащихся в соответствии с результатами работы
 - 1.3 Распределение учащихся в соответствии с набранными баллами
 - 1.4 Результативность выполненных заданий
 - 1.5 Итоговые показатели результатов внешнего мониторинга
2. Результаты оценки соответствия содержания и качества подготовки обучающихся в ходе федерального государственного контроля качества образования
3. Результаты качества подготовки учащихся в ходе проведения всероссийских проверочных работ

1.2 Распределение учащихся в соответствии с результатами работы



Все Выполнены В обработке Запланированы

Показать 10 записей

<input checked="" type="checkbox"/>	Дата	Параметры
Записи с 0 до 0 из 0 записей		



Результаты освоения образовательных программ



Рейтинг по ЕГЭ/ОГЭ в Магнитогорск за 2 полугодие 2017/2018 уч.год									
№	УО	Ср. балл ОГЭ			Ср. балл ЕГЭ			Средний балл	Место
		Математика	Русский язык	Средний	Математика	Русский язык	Средний		
1	МА	71	82,8	76,9	71	82,8	76,9	76,9	5
2	МА	64,5	82,5	73,5	64,5	82,5	73,5	73,5	7
4	МА Маг	69,9	87,9	78,9	69,9	87,9	78,9	78,9	3
5	МА Маг	49	78	63,5	49	78	63,5	63,5	16
10	МО	77,8	83,1	80,4	77,8	83,1	80,4	80,4	1
15	МО	41,5	78,3	59,9	41,5	78,3	59,9	59,9	23
16	МО	43,3	71,5	57,4	43,3	71,5	57,4	57,4	26
17	МО Маг	40,7	69,7	55,2	40,7	69,7	55,2	55,2	28
18	МО	4,4	39,3	21,8	4,4	39,3	21,8	21,8	37
19	МО	53	71,4	62,2	53	71,4	62,2	62,2	18
20	МО	43,3	70,3	56,8	43,3	70,3	56,8	56,8	27
21	МО	8,2	69,1	38,6	8,2	69,1	38,6	38,7	34
22	МО Маг	67	83,2	75,1	67	83,2	75,1	75,1	6
24	МО	53,6	65,4	59,5	53,6	65,4	59,5	59,5	24
25	МО	35,1	63,1	49,1	35,1	63,1	49,1	49,1	33
27	МО изуч клас	51,2	79,1	65,2	51,2	79,1	65,2	65,2	13
29	МО	4,7	-	4,7	4,7	-	4,7	4,7	38
30	МО	3,7	3,8	3,8	3,7	3,8	3,8	3,8	42
31	МО г. М	a"	61,3	61,3	-	61,3	61,3	61,3	20
33	МО	54,3	67,9	61,1	54,3	67,9	61,1	61,1	21
34	МО	39	66,8	52,9	39	66,8	52,9	52,9	30
35	МО	3,5	3,6	3,6	3,5	3,6	3,6	3,6	44
36	МО	4,2	59	31,6	4,2	59	31,6	31,6	36
37	МО	49,4	67,3	58,4	49,4	67,3	58,4	58,4	25
38	МО	-	-	-	-	-	-	-	-
39	МО	51,4	75,6	63,5	51,4	75,6	63,5	63,5	16
40	МО	a	87,4	77,5	67,6	87,4	77,5	77,5	4
41	МО	51,5	72,4	62	51,5	72,4	62	62	19
42	МО	4,1	-	4,1	4,1	-	4,1	4,1	41





Управленческие решения

Улучшать материально-технического обеспечения образовательных учреждений

Обеспечивать оптимальное формирование классов и группы, сохранность контингента

Вносить изменения в организационное, научно-методическое, информационное сопровождение МСОКО

Планировать повышение квалификации педагогических и руководящих работников

Инициировать муниципальные образовательные проекты и конкурсы





Содержательный и процессуальный компоненты МСОКО

Вариативные процедуры

Приложение 3 к Положению о муниципальной системе оценки качества образования

Содержательный и процессуальный компоненты МСОКО

Объект оценивания	Наименование процедур		Распорядительный документ, обеспечивающий проведение вариативной процедуры	Полномочия субъектов управления
	Инвариантные	Вариативные		
Основные образовательные программы (в т.ч. адаптированные)	-Федеральное статистическое наблюдение «85-К» -Самостоятельное образовательное организации	Уровень образования: дошкольное образование -Мониторинг выполнения муниципального задания -Мониторинг заполнения АИС «Сетевой город. Образование» -Мониторинг официальных сайтов образовательных учреждений	-Приказ Управления образования г. Магнитогорска от 04.04.2016 г. № 226 «Об утверждении показателей эффективности деятельности муниципальных образовательных учреждений» -Приказ Управления образования г. Магнитогорска от 17.09.2013 № 450 «Об утверждении Положения об оценке эффективности деятельности муниципальных образовательных учреждений» -Приказ Управления образования г. Магнитогорска от 02.05.2017 № 326 «О проведении оценки выполнения муниципальными учреждениями муниципальных заданий» -Ежегодные приказы управления образования о проведении мониторинга заполнения АИС «Сетевой город. Образование» -Приказ управления образования от 16.09.2014 №393 «О реализации мероприятий по изучению и оценке ведения официальных Интернет-сайтов образовательных организаций города Магнитогорска»	Обеспечение проведения мониторинга системы образования. Информационное и методическое обеспечение деятельности образовательных организаций (включая повышение квалификации). Содействие проведению мероприятий государственной регламентации образовательной деятельности (лицензирования и контроля (надзора))
		-Лицензирование образовательной деятельности -Государственный контроль (надзор) в сфере образования -Региональный конкурс систем оценки качества образования -Областной конкурс	-Конкурсы: «Детский сад года», «Лучшая территория ДОУ», «СТАНДАРТный детский сад», «Зеленый огонек», «Дорога жизни» -Конкурс «Педагог года» в номинации «Педагог дошкольного образования» -Конкурс «Воспитатель года» в номинации «Педагог-	



Этапы проведения конкурса «ИнфоТОП»

Этап	Сроки
Открытие конкурса (регистрация заявок)	
1 этап конкурса (отборочный заочный тур)	17.09-28.09
2 этап конкурса (очный тур)	01.10-31.10
Награждение, закрытие конкурса	01.11-09.11
	12.11-16.11

Положение о проведении городского профессионально-педагогического конкурса по использованию информационных технологий в образовательном процессе «ИнфоТОП»

Номинанты городского профессионально-педагогического конкурса по использованию информационных технологий в образовательном процессе «ИнфоТОП» (по результатам I этапа)





Муниципальные конкурсы

- ✓ Детский сад года;
- ✓ СТАНДАРТный детский сад;
- ✓ Лучшая территория ОУ;
- ✓ Образовательные программы внеурочной деятельности и дополнительного образования технической и естественнонаучной направленности;
- ✓ Городской конкурс сайтов;
- ✓ Городской профессионально-педагогический конкурс по использованию информационных технологий в образовательном процессе «ИнфоТОП»





Этапы проведения конкурса «ИнфоТОП»

Этап	Сроки
Открытие конкурса (регистрация заявок)	17.09-28.09
1 этап конкурса (отборочный заочный тур)	01.10-31.10
2 этап конкурса (очный тур)	01.11-09.11
Награждение, закрытие конкурса	12.11-16.11

Положение о проведении городского профессионально-педагогического конкурса по использованию информационных технологий в образовательном процессе «ИнфоТОП»

Номинанты городского профессионально-педагогического конкурса по использованию информационных технологий в образовательном процессе «ИнфоТОП» (по результатам I Этапа)

1 номинация "Использование современных информационных технологий в организации образовательной деятельности":





Городской конкурс ИнфоТОП



АДМИНИСТРАЦИЯ
ГОРОДА МАГНИТОГОРСКА
ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

ПРИКАЗ

от 20.09.2018 № УО-04/555

О проведении городского профессионально-педагогического конкурса по использованию информационных технологий в образовательном процессе

С целью выявления лучшего педагогического опыта по разработке и применению учебных и методических материалов для обеспечения развития информационных технологий в образовательных учреждениях

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Провести городской профессионально-педагогический конкурс по использованию информационных технологий в образовательном процессе «ИнфоТОП» (далее Конкурс) среди образовательных учреждений города Магнитогорска.
2. Утвердить состав оргкомитета Конкурса (Приложение 1).
3. Утвердить состав жюри Конкурса (Приложение 2).
4. Утвердить Положение о проведении Конкурса (Приложение 3).
5. Начальнику отдела организации общего образования управления образования (О.И. Бирюк), начальнику отдела организации дополнительного образования (В.В. Засова), начальнику отдела организации дошкольного образования (М.В. Иванов) организовать участие образовательных учреждений города Магнитогорска в Конкурсе.
6. Директору МУ ДПО «ЦПКИМР» г. Магнитогорска (С.Ф. Багаутдинова):
 - 7.1. Обеспечить подготовку и проведение Конкурса в соответствии с



АДМИНИСТРАЦИЯ
ГОРОДА МАГНИТОГОРСКА
ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

ПРИКАЗ

20.09.2018 № УО-04/698
Об итогах городского профессионально-педагогического конкурса по использованию информационных технологий в образовательном процессе

На основании приказа управления образования от 20.09.2018 № УО-04/235 «О проведении городского профессионально-педагогического конкурса по использованию информационных технологий в образовательном процессе» 12.11.2018 года проведен заключительный этап профессионально-педагогического конкурса по использованию информационных технологий в образовательном процессе «ИнфоТОП».

В городском конкурсе приняли участие 64 команды из 50 образовательных учреждений (155 педагогических работников и руководителей).

Все материалы конкурса представлены на информационной площадке, размещенной на сайте МУ ДПО «ЦПКИМР» г. Магнитогорск (<http://cpkimr.ru/konkurs/>).

В ходе конкурса участники продемонстрировали высокий уровень профессиональных умений.

На основании вышеизложенного

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить итоги городского профессионально-педагогического конкурса по использованию информационных технологий в образовательном процессе «ИнфоТОП» (Приложение 1).
2. Отделу организации общего образования (Корнешук С.А.) учитывать результаты городского профессионально-педагогического конкурса по использованию информационных технологий в образовательном процессе при подведении итогов работы учебного года.
3. Центру повышения квалификации и информационно-методической работы (С.Ф. Багаутдиновой):





Городской конкурс ИнфоТОП

Цель Конкурса: распространение, передача инновационного опыта образовательного учреждения, педагога в области применения информационных технологий в образовательном процессе

Задачи Конкурса:

- ✓ создание условий для выявления и распространения успешного педагогического опыта в использовании информационных технологий в образовательном процессе;
- ✓ развитие информационной культуры и мотивации внедрения информационных технологий в учебный процесс;
- ✓ пополнение копилки учебных и методических материалов в области информационных технологий





Номинации конкурса ИнфоТОП

Номинация 1. «Использование современных информационных технологий в организации образовательной деятельности»

Номинация 2. «Методические материалы к мероприятиям, посвящённым развитию и внедрению ИКТ»

Номинация 3. «Безопасная информационно-образовательная среда в ОУ»

Номинация 4. «Информационная инфраструктура в ОУ»





Управленческие решения

Вносить изменения в организационное, научно-методическое, информационное сопровождение МСОКО

Планировать повышение квалификации педагогических и руководящих работников

Инициировать распространение лучшего педагогического опыта

